



## RELAZIONE SULLA PERFORMANCE DI ARPA SICILIA Anno 2017

giugno 2018

---

SG1-Staff della Direzione Generale

Giugno 2018

Coordinamento del percorso programmatico: V. Infantino

Redazione: M.P. Rosoni

Misurazione e Valutazione Performance e Validazione metodologica: Lucantonino Cataliotti del Grano - OIV

Validazione finale e approvazione: F.C. Vazzana (Direttore Generale)

Dati, Monitoraggio Attività ed elaborazioni: SG1 V. Infantino, M.P. Rosoni, A.M. Lipari

Sintesi dei contenuti a cura della Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'OIV

I contenuti della presente relazione sono stati estrapolati dalle relazioni fornite dai Responsabili delle Strutture dell'Agenzia; si ringrazia tutto il personale che ha collaborato alla stesura della presente relazione

## SOMMARIO

<b>1. INQUADRAMENTO CONCETTUALE</b>	<b>5</b>
1.2 La legge 132/2016 – Istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell’ambiente	5
1.3 Il Catalogo dei servizi erogati dal Sistema delle Agenzie Ambientali italiano	9
<b>2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI D’INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI</b>	<b>10</b>
2.1. Il contesto esterno di riferimento	12
2.2. Il contesto interno: l’amministrazione in cifre	16
2.2.1 Contesto finanziario	16
Situazione Entrate anno 2017 relative al contributo di funzionamento - Situazione di cassa 2017	17
2.2.2. Patrimonio immobiliare	19
2.2.3.1 Patrimonio mobiliare – mezzi nautici	21
2.2.3.2 Patrimonio mobiliare – mezzi mobili	21
2.2.4 Strumenti ed attrezzature	22
2.2.5 Personale di ARPA Sicilia - Dotazione organica	23
2.3 Le criticità e le opportunità	30
<b>3. OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI</b>	<b>31</b>
3.1. Obiettivi derivanti dal mandato istituzionale e dalla direttiva assessoriale	31
3.2. I risultati raggiunti per obiettivo	39
3.2.1 Obiettivo strategico n. 1 a: Miglioramento della comunicazione, informazione ed educazione ambientale	40
Consuntivo dell’attività di monitoraggio anno 2017	44

<b>Consuntivo dell'attività di controllo anno 2017</b>	<b>46</b>
<b>Laboratorio- Consuntivo dell'Attività analitica a supporto delle attività di Monitoraggio e Controllo - anno 2017</b>	<b>50</b>
<b>3.3 Obiettivi Assessoriali (Direttiva del Presidente della Regione Siciliana Prot. n. 3/SEPICOS del 3.10.2016 – DA 45/Gab ARTA del 20.02.2017 e DA84/Gab ARTA del 20.03.2017)</b>	<b>52</b>
<b>3.4 Raggiungimento degli obiettivi individuali: i risultati della valutazione</b>	<b>53</b>
<b>3.4.1 Il sistema di valutazione</b>	<b>53</b>
<b>3.4.2. Relazione dell' OIV (prot 27590 del 0406/2018) – estratto.</b>	<b>55</b>
<b>3.4.3 I risultati della valutazione</b>	<b>55</b>
<b>4.RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ</b>	<b>60</b>
<b>4.1 Bilancio 2017 Riclassificato</b>	<b>60</b>
<b>4.2 Costo del personale per struttura.</b>	<b>62</b>
<b>4.3 Risorse umane e finanziarie previste dall'art. 3, comma 6 e art. 14, comma 9, del Dlgs 150/2009</b>	<b>62</b>
<b>5.1 Politiche in materia di Pari Opportunità</b>	<b>64</b>
<b>5.2 Benessere organizzativo (D.Lgs 152/2009 art. 14, comma 5)</b>	<b>64</b>
<b>5. IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE</b>	<b>65</b>
<b>5.1.Fasi, soggetti, tempi e responsabilità</b>	<b>65</b>
<b>5.2.CONCLUSIONI : Punti di forza e di debolezza del ciclo della performance</b>	<b>66</b>
<b>Allegato 1: Prospetto relativo alle pari opportunità e al bilancio di genere</b>	<b>68</b>
<b>Allegato 2: Tabella documenti del ciclo di gestione della performance</b>	<b>71</b>
<b>Allegato 3: tabelle riassuntive della valutazione</b>	<b>72</b>

**Allegato 4: Estratto dalla Relazione sui livelli di Performance 2017 di Arpa Sicilia redatta dall'OIV (nota prot. n. 27590 del 04/06/2018)**

**74**

## PRESENTAZIONE

La presente relazione, prevista dall'articolo 10, comma 1, lettera b) del decreto legislativo n. 150/2009 è stata redatta in collaborazione con le Strutture dell'Agenzia sulla scorta delle attività realizzate e dei risultati conseguiti nell'anno 2017 con riferimento a quanto previsto nel Piano triennale della Performance 2017/2019, in linea con quanto indicato dalle delibere ANAC ed in considerazione della Relazione sui livelli di performance dell'Agenzia redatta dall'OIV

Il 2017 ha visto realizzarsi il passaggio di testimone tra il Rete delle Agenzie ARPA/APPA ISPRA e il nuovo Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente (SNPA) in concomitanza con la nuova individuazione, per ARPA Sicilia, dei vertici agenziali: la nomina di un nuovo Direttore Generale e l'individuazione dei Direttori Tecnico ed Amministrativo. Tutte queste novità hanno comportato un periodo di adeguamento nella ricerca ed individuazione delle iniziative maggiormente idonee ad un rilancio del ruolo dell'ARPA Sicilia nell'ambito riservato alle Agenzie ambientali dall'attuale normativa nel tentativo di superare le barriere poste dalle risorse ad oggi disponibili.

Il documento è redatto tenendo conto, del quadro normativo che negli anni si è sviluppato orientandosi al miglioramento della qualità delle prestazioni della pubblica amministrazione per gli utenti finali e che vede nella recente Riforma della Pubblica Amministrazione attribuire alla valutazione delle attività un ruolo fondamentale per l'orientamento delle politiche pubbliche.

Il documento è sviluppato nelle seguenti sezioni:

- 1) La presentazione del quadro normativo
- 2) Una sintesi delle informazioni d'interesse per i cittadini e gli altri stakeholder esterni
- 3) Gli obiettivi previsti ed i risultati raggiunti
- 4) Le risorse disponibili utilizzate
- 5) Il processo di redazione della relazione sulla performance
- 6) I prospetti riassuntivi di seguito riportati:
  - Prospetto relativo alle pari opportunità e al bilancio di genere (Allegato 1)
  - Tabella obiettivi strategici (Allegato 2)
  - Tabella documenti del ciclo di gestione della performance (Allegato 3)
  - Tabelle riassuntive della valutazione (Allegato 4)
  - Estratto dalla Relazione sui livelli di Performance 2016 di Arpa Sicilia redatta dall'OIV - nota prot. n. 27590 del 04/06/2018 (Allegato 5)

*Il Direttore Generale  
Francesco Carmelo Vazzana*

## 1. INQUADRAMENTO CONCETTUALE

Ad introduzione della relazione si riporta il quadro normativo introdotto dalla Legge 132/2016 di istituzione del Sistema Nazionale delle Agenzie Ambientali quale sistema federativo consolidato, che coniuga la conoscenza diretta del territorio e dei problemi ambientali locali con le politiche nazionali di prevenzione e protezione dell'ambiente.

L'istituzione del Sistema, pur nel rispetto delle realtà territoriali, che è entrato in vigore nel gennaio 2017, costituisce la sinergia necessaria a dare nuovo impulso alle attività delle Agenzie per il costante miglioramento della tutela della salute umana ed ambientale.

### 1.2 La legge 132/2016 – Istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente

Con la Legge 28 giugno 2016, n. 132 è stato istituito il Sistema Nazionale a rete per la Protezione dell'Ambiente e disciplinato l'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale di cui fanno parte l'Istituto per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA) e le agenzie regionali (ARPA) e delle province autonome di Trento e Bolzano per la Protezione dell'Ambiente<sup>1</sup>.

Il provvedimento è entrato in vigore il 14 gennaio 2017.

L'istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente (SNPA) costituisce il passaggio da un assetto a forte spinta regionalistica a un **sistema integrato nazionale**. La nuova legge mette in rete tutto il sistema dell'ISPRA e delle Arpa/Appa ed agevolerà il lavoro delle Agenzie. Omogeneizzerà le prestazioni da rendere rispetto all'intero territorio nazionale ed eliminerà ogni dubbio sulla tipologia e sulla qualità delle prestazioni rese, attraverso l'applicazione di norme tecniche comuni e condivise, una delle principali esigenze storicamente manifestate dalle Agenzie.

---





<sup>1</sup> Il Sistema delle Agenzie Ambientali, istituito con la legge 21 gennaio 1994, n. 61 in linea con le finalità sancite dal quadro normativo comunitario e nazionale in materia ambientale, tende a soddisfare il profilo più rilevante che caratterizza il diritto dell'ambiente e cioè il principio dell'informazione e della partecipazione in materia di decisioni ambientali: momento centrale delle politiche ambientali, presupposto ineliminabile per consentire la tutela, in attuazione del diritto alla informazione ambientale che le Agenzie sono chiamate a garantire. Questo primo passo normativo, nel disciplinare l'organizzazione dei controlli ambientali, stabiliva che l'attività di protezione dell'ambiente, quale valore autonomo oggetto di tutela unitaria e costituzionalmente garantito, si basasse sull'esercizio di attività tecnico scientifiche, di consulenza, controllo, monitoraggio effettuato in ambito regionale da Agenzie ambientali dotate di autonomia, tecnica, giuridica amministrativa e contabile.



Di seguito alcuni dati sulle Agenzie per l'Ambiente in Italia, fonte: Relazione Adriano Libero, ARPAE Emilia Romagna - WINTER SCHOOL ASSOARPA - 29-30-31 marzo 2017

## Chi siamo?

### Personale effettivo delle Agenzie del SNPA

**9.094**  
addetti nel 2015,  
1 ogni 6.525 abit.

**85%**  
copertura  
fabbisogno con  
pers. effettivo

**dirigenza (-) e  
comparto (+)**

**963 UPG**

E' il **personale effettivo** dell'intero Sistema agenziale (21 Agenzie, +10% dal 2005):

- 96% personale di ruolo;
- 4% personale con contratto di natura flessibile.

ISPRA somma circa 1.150 addetti.

La copertura della pianta organica delle Agenzie avviene sostanzialmente con **personale di ruolo** per l'80% (65% nel 2005), in misura limitata con contratti flessibili





Rispetto al 2006:

- dirigenti - 29%
- comparto +12%.

Pari al 13% del personale in servizio.  
Prevalenza di UPG (80%) in Emilia-Romagna, Veneto, Toscana, Liguria

## Chi siamo?

### Trend qualitativi

**86%**  
della forza lavoro  
nella fascia  
50-54 anni

**Presenza  
femminile in  
aumento**

Contestualmente, si rileva una diminuzione costante, nel triennio '13-'15, delle fasce di età 30-34 anni e 35-39 anni: **manca un rinnovamento generazionale**

- Mediamente, le dirigenti sono il 45,5% e le dipendenti del comparto il 49%
- Le dirigenti sono più numerose in Valle d'Aosta, Emilia-Romagna, Campania, Umbria, Sicilia e Sardegna
- Le dipendenti del comparto sono più numerose in Emilia-Romagna, Lombardia, Piemonte, Marche e Toscana

## Quanto costiamo? Il costo a residente

Agenzie ambientali  
**AssoARPA**



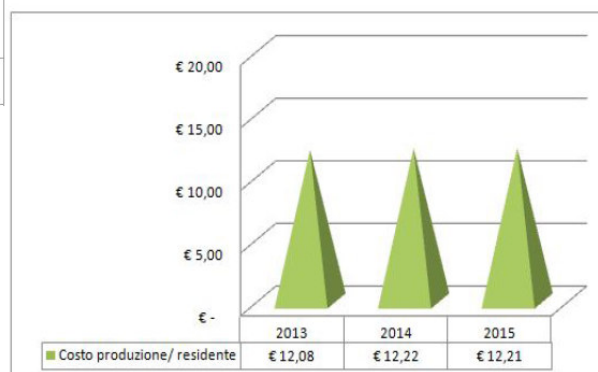
15 Agenzie, escluse ARPA	2013	2014	2015
Costi complessivi	€ 609.184.214	€ 616.648.318	€ 614.558.853
Residenti	50.424.566	50.444.631	50.343.961

**Costo a residente**  
(sostanzialmente invariato nei 3 anni):  
**€ 12**

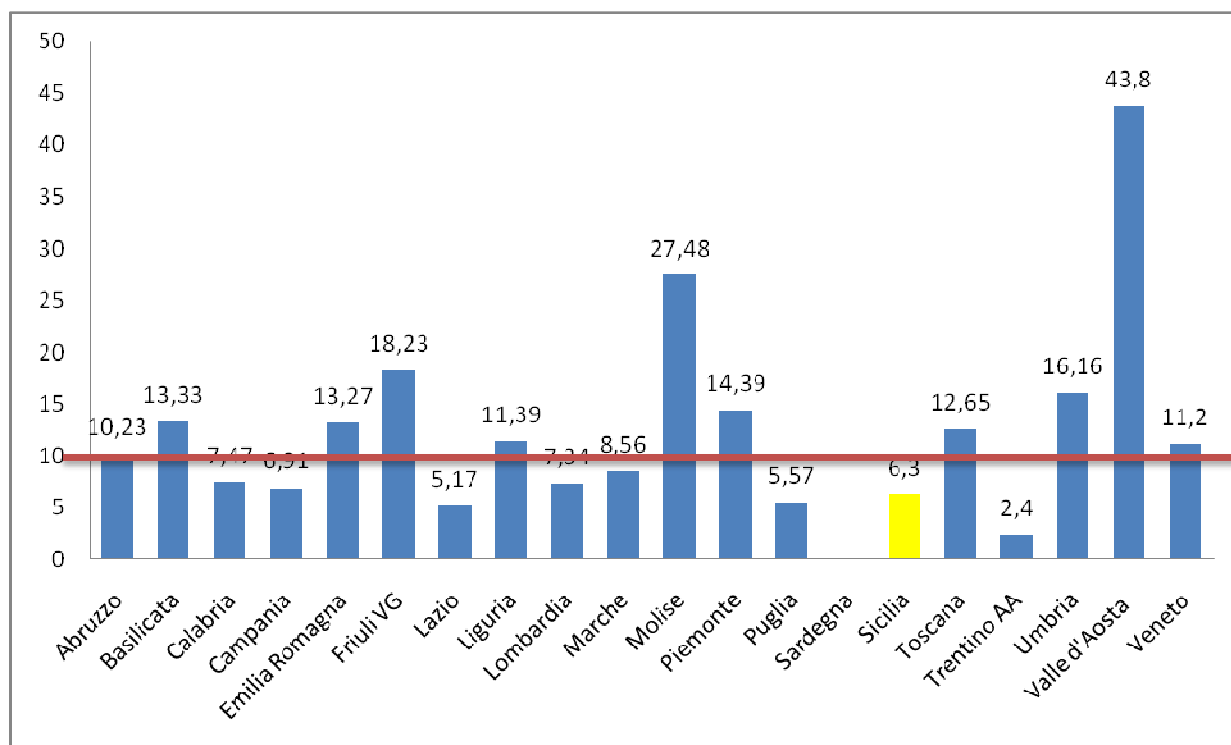
< 12€ : Campania, Lazio,  
Lombardia, Puglia

tra 12€ e 16€ : EMR,  
Marche, Piemonte,  
Sardegna, Toscana,  
Veneto

Oltre i 16€ : Basilicata,  
FVG, Liguria, Molise, VdA



**Costo a residente: media SNPA 12,00**



## Contribuzione indiretta netta (proiezione 21 Agenzie)

“Contribuzione indiretta” per residente, Km<sup>2</sup> e unità di impresa



La nuova normativa prevede che il monitoraggio dello stato dell'ambiente e della sua evoluzione, il controllo dei fattori di inquinamento e di pressione sulle matrici ambientali siano oggetto di informazione, divulgazione e coordinamento unitamente a tutto quanto afferisce alla protezione dell'ambiente.

E' prevista una attività di monitoraggio degli effetti sull'ambiente derivanti dalla realizzazione di opere infrastrutturali, la definizione dell'attività istruttoria per il rilascio di autorizzazioni e per l'irrogazione di sanzioni, nel rispetto delle competenze degli altri enti previste dalla normativa vigente, oltre alle attività di supporto nell'individuazione, descrizione e quantificazione del danno ambientale.

In questo sistema L'ISPRA, l'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale, ai sensi dell'art. 6 “Funzioni di indirizzo e di coordinamento dell'ISPRA” è chiamata a gestire la rete agenziale ed il Sistema Informativo Nazionale Ambientale (SINA) a cui concorrono i SIRA.

La normativa stabilisce i LEPTA (livelli essenziali delle prestazioni tecniche ambientali) cui dovranno adeguarsi le agenzie, come previsto dall'art. 7, commi 3 e 4, secondo cui “le agenzie svolgono le attività istituzionali tecniche e di controllo obbligatorie necessarie a garantire il raggiungimento dei LEPTA nei territori di rispettiva competenza possono svolgere attività istituzionali obbligatorie ulteriori rispetto a quelle individuate ai sensi degli articoli 9 e 10, nell'ambito delle risorse finanziarie disponibili a legislazione vigente, a condizione che non interferiscano con il pieno raggiungimento dei LEPTA”.

Pertanto si attua un vero e proprio ripensamento dell'attuale sistema, rivolto a sanare una diversità di approcci da Regione a Regione e la conseguente frammentarietà del sistema che indebolisce di fatto l'efficacia dell'azione di protezione dell'ambiente.

La legge introduce il Sistema informativo nazionale ambientale e la rete dei laboratori accreditati rafforzando in maniera evidente la trasparenza e la qualità scientifica dei controlli, rendendo uniformi nel Paese le verifiche sullo stato dell'aria, delle acque, del territorio, ciò costituisce una risposta di legalità favorendo una maggiore efficacia alla lotta agli eco-reati (L 68/2015).

### 1.3 Il Catalogo dei servizi erogati dal Sistema delle Agenzie Ambientali italiano

Il Catalogo dei Servizi erogati dal SNPA nel suo complesso comprende 36 Servizi e 101 Prestazioni ed è stato impostato sulle base delle funzioni attribuite al SNPA dalla Legge 132/2016.

Ciascun Servizio, individuato secondo lo specifico comma della Legge, è stato articolato in Prestazioni e ad entrambi sono stati attribuiti dei codici progressivi.

Per identificare le condizioni operative di riferimento, per ogni Prestazione è stata formulata una descrizione qualitativa del relativo processo.

Per alcune Prestazioni sono previste modalità di esecuzione e dettagli derivanti da norme nazionali (es. monitoraggi aria e acque) per altre invece, si è fatto riferimento a linee guida o manuali definiti dal SNPA.

Di seguito si riporta l'indice delle sezioni del catalogo, con il riferimento alla Legge 132/2016.

Attualmente il catalogo è in fase di ulteriore revisione, al fine di integrarlo con informazioni concernenti le risorse ed i costi associati alle prestazioni.

<b>MONITORAGGI AMBIENTALI</b> (art. 3, comma 1, lettera a) e lettera l) della Legge)	<b>9 Servizi</b>	<b>31 Prestazioni</b>
<b>CONTROLLI SULLE FONTI DI PRESSIONE AMBIENTALE E DEGLI IMPATTI SU MATRICI E ASPETTI AMBIENTALI</b> (art. 3, comma 1, lettera b) della Legge)	<b>7 Servizi</b>	<b>26 Prestazioni</b>
<b>SVILUPPO DELLE CONOSCENZE AMBIENTALI E DIFFUSIONE DEI DATI</b> (art. 3, comma 1, lettera i, d, e, m) della Legge)	<b>4 Servizi</b>	<b>11 Prestazioni</b>
<b>FUNZIONI AMMINISTRATIVE E QUANTIFICAZIONE DEI DANNI AMBIENTALI</b> (art. 3, comma 1, lettera d) e lettera e) della Legge)	<b>8 Servizi</b>	<b>16 Prestazioni</b>
<b>SUPPORTO TECNICO PER ANALISI FATTORI AMBIENTALI A DANNO DELLA SALUTE PUBBLICA</b> (art. 3, comma 1, lettera f) della Legge)	<b>2 Servizi</b>	<b>5 Prestazioni</b>
<b>EDUCAZIONE E FORMAZIONE AMBIENTALE</b> (art. 3, comma 1, lettera g) della Legge)	<b>2 Servizi</b>	<b>4 Prestazioni</b>
<b>PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI PROTEZIONE CIVILE, AMBIENTALE E SANITARIA</b> (art. 3, comma 1, lettera h) della Legge)	<b>3 Servizi</b>	<b>6 Prestazioni</b>
<b>BENCHMARKING E STRUMENTI DI AUTOVALUTAZIONE DEL SNPA</b> (art. 3, comma 1, lettera n) della Legge)	<b>1 Servizio</b>	<b>2 Prestazioni</b>

## 2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI D'INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI

L'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente – ARPA Sicilia, svolge istituzionalmente attività di rilevazione dello stato dell'ambiente finalizzate alla verifica della presenza di condizioni che possano portare a superamenti dei livelli di sicurezza ed incidere negativamente sulla salute dei cittadini.

La diffusione dei dati rilevati aumenta la conoscenza e la consapevolezza delle pressioni antropiche sull'ambiente e la necessità che vengano poste in essere da parte di tutti comportamenti adeguati nella tutela ambientale.

Per questo motivo è compito dell'Agenzia diffondere una cultura basata sulla piena consapevolezza del diritto di cittadinanza e dei doveri che da esso derivano in relazione all'uso, alla tutela e alla conservazione delle risorse naturali per le generazioni attuali e future, definendo una serie di interventi capaci di produrre ricadute sui comportamenti quotidiani di tutti i cittadini, a partire da quelli più giovani, per modificare abitudini consolidate e sostituirle con nuovi e più virtuosi comportamenti.

ARPA Sicilia agisce soprattutto sul piano della prevenzione, occupandosi della tutela dell'ambiente anche nelle aree ad elevato rischio di crisi ambientale (ARECA)<sup>2</sup> nei siti di interesse nazionale (SIN)<sup>3</sup> nei quali insistono stabilimenti a rischio di incidente rilevante (RIR).

L'ARPA opera anche a supporto dell'Autorità Giudiziaria che richiede l'intervento del personale dell'Agenzia nella verifica dello stato ambientale per la lotta agli illeciti ambientali.

La normativa attuale, Legge n. 68 del 22.05.2015 recante "Disposizioni in materia di delitti contro l'ambiente" oltre ad estendere la tutela penale dell'ambiente, mediante l'introduzione nel Codice penale di nuove fattispecie di reato, interviene a modificare/integrare altri articoli del medesimo, oltre che del D.Lgs. n. 152/06 e di altre fonti normative, con l'obiettivo di individuare strumenti e procedure per migliorare e rendere più efficace l'azione penale in campo ambientale.

L'approccio alle attività deriva dalle indicazioni provenienti dal contesto politico e socio-economico finalizzati a contribuire alla previsione di scenari futuri costruiti in un'ottica di sviluppo sostenibile.

L'Agenzia è strutturata in nove articolazioni territoriali che operano direttamente nel territorio con una distribuzione ed una competenza definita a livello provinciale ed in una Direzione Generale ubicata nel capoluogo di Regione dove vengono stabiliti gli indirizzi ed effettuato il coordinamento delle attività agenziali.

---

<sup>2</sup> Le aree ad elevato rischio di crisi ambientale (AERCA) sono definite dal D.Lgs 112 del 31/03/1998 quali "ambiti territoriali ed eventuali tratti marittimi prospicienti caratterizzati da gravi alterazioni degli equilibri ambientali nei corpi idrici, nell'atmosfera o nel suolo, e che comportano rischio per l'ambiente e la popolazione"

<sup>3</sup> I siti d'interesse nazionale (SIN) sono aree del territorio nazionale definite in relazione alle caratteristiche del sito, alle quantità e pericolosità degli inquinanti presenti, all'impatto sull'ambiente circostante in termini di rischio sanitario ed ecologico e di pregiudizio per i beni culturali ed ambientali. I SIN sono individuati e perimetrati con Decreto del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, d'intesa con le regioni interessate.



Per la realizzazione delle proprie attività, ARPA Sicilia dispone di Sedi distribuite geograficamente secondo l'attuale suddivisione provinciale e dimensionalmente articolate.



Le attività di seguito descritte sono eseguite a totale copertura geografica regionale.

<u>Direzione Generale</u>	<u>Strutture Territoriali</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>raccolta ed elaborazione dati</b> sulla situazione ambientale</li> <li>• <b>pubblicazione e diffusione dati</b> ambientali</li> <li>• <b>formulazione di proposte e pareri</b> su limiti di sicurezza e standard di qualità</li> <li>• <b>studi e attività tecnico - scientifiche</b> di supporto alla Valutazione di Impatto Ambientale (V.I.A.)</li> <li>• <b>cooperazione con ISPRA, AEA , EUROSTAT</b></li> <li>• <b>promozione della ricerca di base e applicativa</b> su : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ elementi ambiente fisico</li> <li>○ forme di tutela degli ecosistemi</li> <li>○ fenomeni di inquinamento</li> <li>○ condizioni generali e di rischio</li> </ul> </li> <li>• <b>verifica della normativa ambientale</b></li> <li>• <b>promozione della ricerca di tecnologie eco-compatibili</b> e di prodotti e sistemi di produzione a ridotto impatto ambientale e loro diffusione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>controlli e monitoraggio</b> di : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ fattori di inquinamento</li> <li>○ attività connesse all' uso dell'energia nucleare e alla protezione dalle radiazioni</li> </ul> </li> <li>• <b>supporto tecnico - scientifico alle autorità locali e regionali</b> per : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ valutazione e prevenzione dei rischi di incidenti rilevanti connessi ad attività produttive</li> <li>○ valutazione dello stato dell'ambiente del territorio regionale</li> </ul> </li> </ul>

## 2.1. Il contesto esterno di riferimento

Gli interlocutori principali di ARPA Sicilia, sono i soggetti pubblici, in particolare Regione ed Enti locali, rappresentativi degli interessi delle rispettive comunità territoriali, e quindi i cittadini.

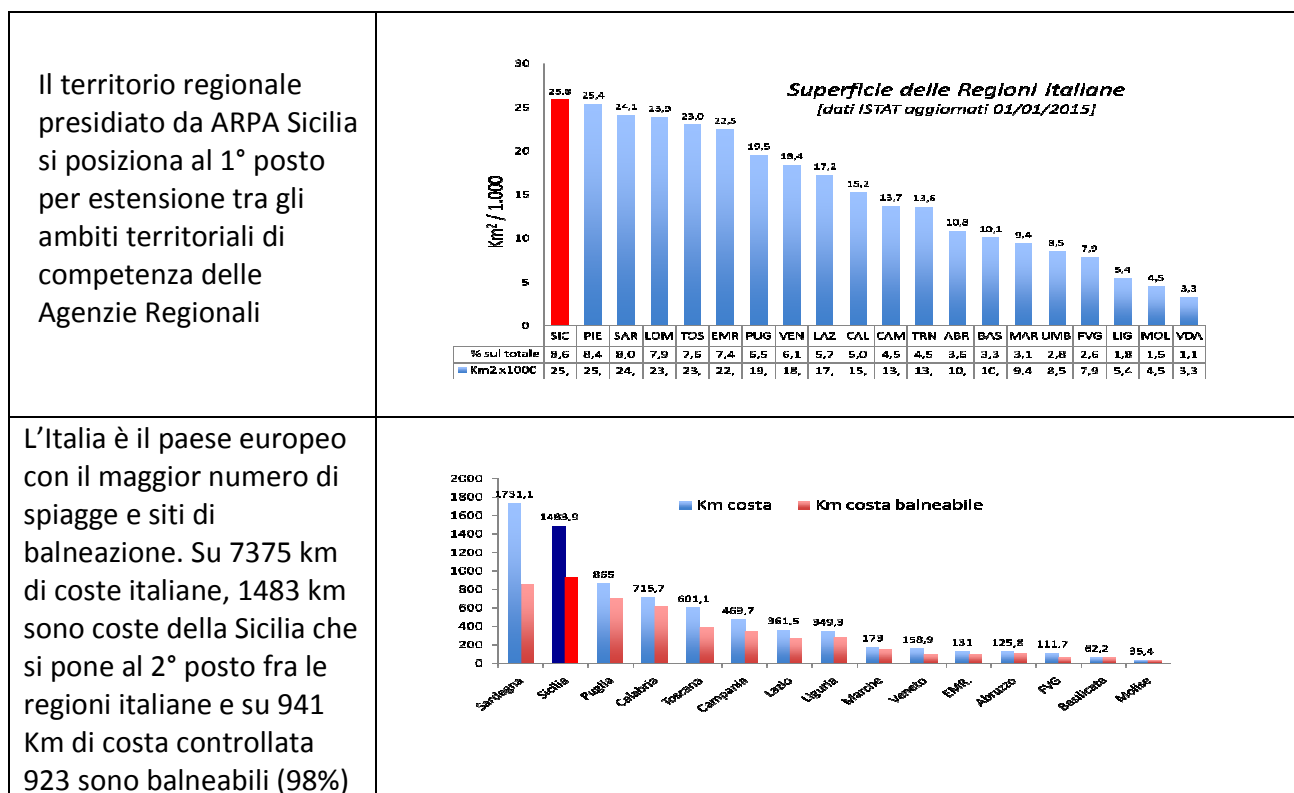
Il contesto esterno riferito all'ambito territoriale è determinante per la definizione delle attività necessarie: alla diversificazione del territorio siciliano, con la presenza di stabilimenti a rischio di incidente rilevante (RIR), siti di interesse nazionale, riserve e parchi naturali, una lunga estensione costiera, comporta una serie di controlli e monitoraggi particolarmente specializzati su tutte le matrici ambientali.

Inoltre, malgrado permanga una situazione economica difficoltosa, con una evidente e continua contrazione delle attività imprenditoriali oggetto di monitoraggio ambientale, l'Agenzia, a causa delle disposizioni nazionali e regionali in materia di contenimento della spesa pubblica che di fatto vietano qualsiasi forma di assunzione di personale, trova comunque difficoltà ad assicurare il numero di controlli e monitoraggi previsti dalla normativa.

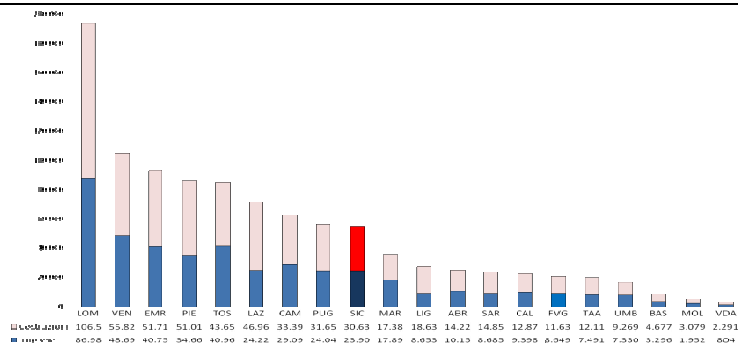
I dati scaturenti dai controlli e monitoraggi effettuati, messi a disposizione del sistema politico-amministrativo, devono sostenere le scelte di indirizzo e di gestione dell'ambiente regionale per migliorarlo e al contempo devono essere noti ai cittadini per aumentare la consapevolezza dell'ambiente in cui vivono.

Tanto più insistono sul territorio variabili esogene, tanto più è necessario che un organo tecnico indipendente di controllo e monitoraggio quale l'ARPA, dovrebbe essere dotato dei mezzi necessari a farvi fronte per poter attivare le procedure idonee a concorrere, nei ruoli individuati dalla legge, coordinandosi ove richiesto anche con l'Autorità Giudiziaria.

Di seguito alcuni dati significativi relativi alle caratteristiche del territorio per meglio comprendere l'impegno richiesto nelle attività di monitoraggio e controllo ambientale.

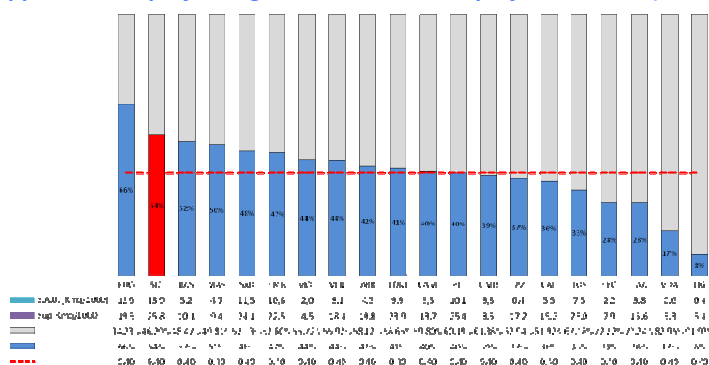


La Sicilia si pone al 9° posto in Italia per numero di imprese industriali e per imprese appartenenti al settore delle costruzioni

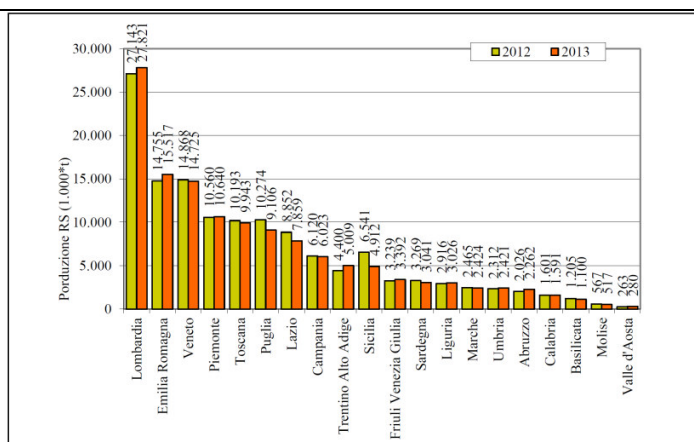


L'incidenza della Superficie Agricola Utilizzata (SAU) in Sicilia risulta superiore alla media nazionale, attestandosi al 54% circa della superficie totale regionale. La Sicilia si colloca al 2° posto in confronto alle altre regioni d'Italia

– Rapporto tra superficie agricola utilizzata e superficie totale – (%; 2010)



In termini di produzione di rifiuti speciali, la Sicilia si posiziona al 10° posto a livello nazionale con una produzione annua di circa 4.912.000 tonnellate di rifiuti speciali.

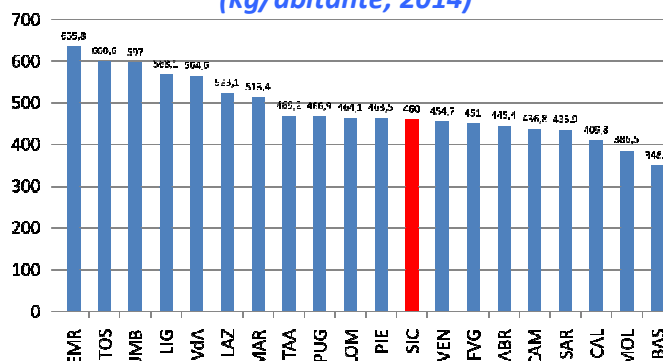


Fonte: ISPRA



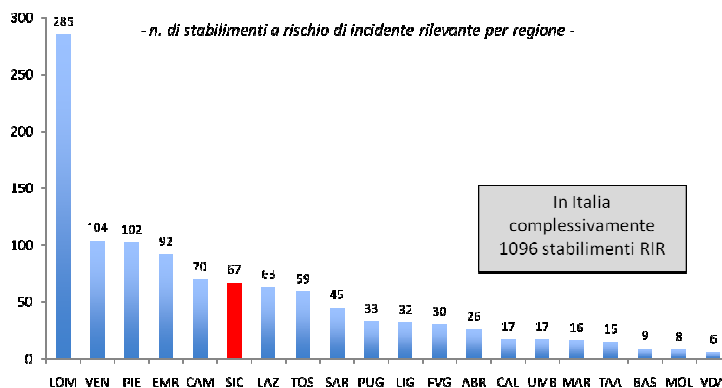
In termini di produzione di rifiuti speciali, la Sicilia si posiziona su valori di circa 460 kg per abitante, 28 Kg in meno rispetto alla media nazionale.

**– Produzione di rifiuti urbani pro capite –  
(kg/abitante; 2014)**



In Sicilia sono presenti 67 stabilimenti a Rischio di Incidente Rilevante, ossia il 6% del totale nazionale; sono numerosi e rappresentano una pressione importante

**– n. di stabilimenti a rischio di incidente rilevante per regione –**



## Imprese manifatturiere attive iscritte nei registri CCIAA

	Metallur-giche	Metameccaniche	Mezzi di trasporto	Legno e altre	Totale	Alimentari e affini	Tessili abbiglia-mento pelli	Carta, editoria	Petrolchi-miche	Non metalliferi
2010	5.670	1.931	658	7.503	30.667	7.130	2.173	1.516	378	3.708
2011	5.566	1.863	650	7.303	29.931	7.052	2.041	1.500	352	3.604
2012	5.442	1.818	630	7.122	29.481	7.138	1.976	1.497	353	3.505
2013	5.271	1.735	616	6.938	28.970	7.307	1.898	1.478	349	3.378
2014	5.131	1.659	593	6.729	28.272	7.412	1.701	1.430	335	3.282
<b>Ripartizioni - 2014</b>										
Agrigento	409	106	34	459	2.119	664	72	105	20	250
Caltanissetta	408	99	22	291	1.687	462	115	75	17	198
Catania	1.134	449	91	1.720	6.539	1.580	325	392	97	751
Enna	177	55	2	222	983	267	80	46	7	127
Messina	717	214	135	983	3.984	975	257	194	50	459
Palermo	938	267	127	1.481	5.816	1.611	475	284	59	574
Ragusa	373	127	48	532	2.130	550	88	104	34	274
Siracusa	548	165	58	487	2.243	528	112	101	25	219
Trapani	427	177	76	635	2.771	775	96	129	26	430
<b>Ripartizioni - 2014</b>										
Italia	103.098	52.779	9.030	129.037	506.782	60.813	85.253	23.035	6.380	37.357
Sicilia (%)	5,0	3,1	6,6	5,2	5,6	12,2	2,0	6,2	5,3	8,8

Fonte: Elaborazione ISTAT su dati Movimprese

Per approfondimenti sui singoli comparti ambientali si rimanda alla sezione del sito istituzionale dedicata ai dati ambientali: <http://www.arpa.sicilia.it/documentazione/dati-ambientali/>

## 2.2. Il contesto interno: l'amministrazione in cifre

### 2.2.1 Contesto finanziario

Le entrate del bilancio dell'Agenzia sono costituite essenzialmente dai seguenti finanziamenti:

- 1) bilancio regionale
- 2) proventi derivanti da attività a pagamento<sup>4</sup>

Secondo il dettato della L.R. 9/2015, il contributo di funzionamento, come previsto dall'art. 58 comma 2 della L.R. citata, è erogato all'ARPA Sicilia dal bilancio Regionale secondo il seguente criterio: una quota di finanziamento ordinario annuale delle risorse del Fondo sanitario regionale pari 29 milioni di euro per svolgere le attività tecniche istituzionali e di controllo obbligatorie, una ulteriore quota di finanziamento ordinario pari al 10% del contributo del FSR erogata dall'ARTA nonché una quota di finanziamento annuale delle risorse del Fondo sanitario regionale proporzionale al piano della performance da negoziare anno per anno con l'Assessorato regionale della salute.

Il bilancio di previsione 2017/2019 è stato adottato dall'Agenzia con DDG. n. 300/2017 "Bilancio economico di previsione 2017 Bilancio economico pluriennale di previsione 2017/2019 – Ricognizione dei provvedimenti di adozione e ottemperanza" approvato dall'Assessorato Regionale Territorio e Ambiente con DDG

Di seguito se ne riporta lo stralcio

CONTO ECONOMICO	Previsione 2017	2017 Fondi ARPA	2017 Fondi esterni
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
A.1) Contributi in conto esercizio	37.563.785	31.900.000	5.663.785
A.2) Proventi e ricavi diversi	592.000	592.000	0
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	20.000	20.000	0
A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	0	0	0
A.5) Costi capitalizzati	1.198.528		1.198.528
Totale valore della produzione (A)	39.374.313	32.512.000	6.862.313
Totale costi della produzione (B)	37.919.900	31.219.325	6.700.575
Totale proventi e oneri finanziari (C)	49.000	49.000	
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0
Totale proventi ed oneri straordinari (E)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	1.405.413	1.243.675	161.738
IMPOSTE E TASSE	1.405.413	1.243.675	161.738
UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO	0	0	0

<sup>4</sup> Entrate derivanti da convenzioni, tariffe AIA, accordi di programma Stato-Regione per le quali la Regione deve avvalersi, come previsto dalla normativa, dell'ARPA (attività di validazione sui Siti Inquinati di interesse Nazionale). Tali attività insieme a quelle definite istituzionali non obbligatorie dall'accordo di programma (D.A. ARTA 28/02/2008), costituiscono una entrata aggiuntiva dell'Agenzia che si aggira tra 1 / 1,5 milione annuo, il cui trend è in netta diminuzione. **Si precisa che trattasi di proventi derivanti da attività su richiesta esterna.**

**Situazione Entrate anno 2017 relative al contributo di funzionamento - Situazione di cassa 2017**

**Somme pervenute dall'Assessorato Regionale della Salute anno 2017**

Mandato n. e data	mese	importo	Causale
1- 2-3 del 30/03/2017	Gennaio – Febbraio- Marzo	€ 6.966.000,00	Art. 58 comma 2 della L.R. 9/2015
4- del 21/04/2017	Aprile	€ 2.322.000,00	
5- del 23/05/2017	Maggio	€ 2.322.000,00	
6 del 29/06/2017	Giugno	€ 2.322.000,00	
7 del 18/07/2017	Luglio	€ 2.322.000,00	
8 del 23/08/2017	Agosto	€ 2.322.000,00	
9 del 13/09/2017	Settembre	€ 2.322.000,00	
10 del 13/10/2017	Ottobre	€ 2.322.000,00	
11	Novembre	€ 2.322.000,00	
12 del 07/12/2017	Dicembre	2.322.000,00	
TOTALE		€ 27.864.000,00	

**Somme pervenute dall'Assessorato Regionale Territorio e Ambiente 2017**

Fattura n. e data	mese	importo	Causale
29/11/2017	dicembre	€ 1.450.000,00	Acconto annualità 2016- Estremi quietanza emessa 2017 2123 CT n. 1775

Come si evidenzia nella tabella sopra riportata, l'erogazione del contributo proveniente dall'Assessorato della Salute è costante e perfettamente in linea con la tempistica prevista, questo evita lo scollamento tra la programmazione e l'attuazione delle attività.

L'erogazione della quota spettante del Fondo Sanitario Regionale permette di fare fronte alle spese di funzionamento, di manutenzione dei beni, di incrementare il personale e implementare l'attività tecnica in campo.

Oltre i ricavi derivanti dall'attività istituzionale non obbligatoria, l'Agenzia accede tramite programmi e progetti pluriennali a fondi nazionali e comunitari.

Attualmente l'Agenzia partecipa al PAC Piano di Azione e Coesione (con il quale sono stati finanziati i progetti ammissibili al PO FESR 2007/2013 che, per un problema di tempistica, non sono stati finanziati sullo stesso), al progetto Marine Strategy ed al POA "Convenzione per l'aggiornamento del quadro conoscitivo sullo stato di qualità delle acque sotterranee, superficiali interne, superficiali marino-costiere ai fini della revisione del piano di gestione del Distretto Idrografico della Regione Siciliana".

**Ricavi per prestazioni a pagamento<sup>5</sup>**

2012	2013	2014	2015	2016	2017
€. 1.432.378,22	€. 1.499.843,69	€. 949.302,16	€. 699.910,11	1.156.157,45	552.671,43

Come si evidenzia nella tabella sopra riportata, l'erogazione del contributo proveniente dall'Assessorato alla Salute è costante e perfettamente in linea con la tempistica prevista, questo evita lo sfasamento tra programmazione e acquisizione delle risorse.

L'erogazione della quota spettante del Fondo Sanitario Regionale ha permesso di fare fronte alle spese di funzionamento, di manutenzione dei beni, di incrementare il personale e implementare l'attività tecnica in campo.

Oltre i ricavi derivanti dall'attività istituzionale non obbligatoria, l'Agenzia ha avuto accesso, tramite programmi e progetti pluriennali, a fondi nazionali e comunitari.

Attualmente l'Agenzia partecipa al PAC Piano di Azione e Coesione con il quale sono stati ammessi i progetti già finanziati con il PO FESR 2007/2013 che, per un problema di tempistica, non rientravano nei parametri del programma.

Con il DDG 797 ARTA del 24/9/2015 è stato approvato l'Addendum all'AdP per l'attuazione delle linee di intervento del PO FESR Sicilia 2007/2013 e del Piano di Azione e Coesione (PAC) – "Piano di salvaguardia finalizzate al completamento adeguamento e potenziamento delle reti di monitoraggio ambientale"

Tali interventi sono costituiti dalle *start-up* dei progetti della convenzione Acque (Progetti "Suolo" e "Laboratori acque") e l'addendum alla convenzione ARIA: progetto "Laboratori Mobili", progetto "Garanzia riferibilità" e Progetto "Rete della qualità dell'aria", i progetti SIRVIA, STRINA e PARUV, sempre rientranti nell'addendum "Aria".

Il sistema nazionale delle Agenzie Ambientali, in occasione di un progetto di benchmark, ha valutato i costi indiretti, cioè tutte le voci di costo differenti dagli oneri di personale, in media circa il 35% del costo complessivo dell'organizzazione, mentre il dato di ARPA Sicilia è pari al 42% (fonte DDG 198/2016).

Per un prospetto dei costi del personale si rimanda al paragrafo 4.2 "Costo del personale per struttura".

<sup>5</sup> Vedi nota 3.

## 2.2.2. Patrimonio immobiliare

Relativamente ai beni immobili, il comma 4 dell'art. 90 L.R. 6/2001 recitava: *"le strutture periferiche hanno sede presso gli attuali laboratori provinciali d'igiene e profilassi, i cui beni immobili e strumentali ed il relativo personale, transitano all'Agenzia"*. Al fine di procedere al transito dei beni immobili dalle ASP all'ARPA Sicilia furono costituiti, presso il Dipartimento Regionale alla Sanità, dei tavoli tecnici che pervennero ad un accordo preliminare recepito con nota n. 765 del 3 febbraio 2006 dall'Assessorato Regionale per la Sanità unitamente alle intese programmatiche relative alle nove province, con annesse piante cartografiche delle quote di immobili oggetto di transito, come parte integrante della proposta di Piano di assegnazione dei beni immobili tra le AA.UU.SS.LL. ed ARPA Sicilia. La Giunta Regionale, con Delibera n. 62 del 13 febbraio 2006, approvava il Piano di assegnazione dei beni immobili secondo tale proposta ed il Piano di assegnazione dei beni immobiliari è stato formalizzato con D.P.R.S. n.244/serv. 4-S.G. dell'11 maggio 2006, pubblicato sulla GURS n. 31 del 23.06.2006.

Su incarico dell'ARPA Sicilia, l'Agenzia del Territorio ha pertanto effettuato la stima degli immobili e del relativo valore catastale. Per perfezionare il piano di transito, sono stati costituiti altri tavoli tecnici tra i rappresentanti di ARPA Sicilia e ogni singola ASP al fine di pervenire al frazionamento per l'accatastamento degli immobili oltre che ad un accordo sulla gestione delle parti comuni.

Nella tabella che segue sono riportate alcune indicazioni sintetiche sugli immobili di proprietà dell'ARPA.

Locali di proprietà dell'Agenzia						
<i>tipologia degli uffici</i>	<i>denominazione dell'ufficio</i>	<i>Città e indirizzo</i>	<i>Superficie lorda m<sup>2</sup></i>	<i>uffici ospitati in seno all'edificio</i>	<i>i piani proprietà di ARPA</i>	<i>livelli intero edificio</i>
uffici e laboratori di analisi	ST di Agrigento	Agrigento Via Crispi, 46	850	Provincia	parte del 1° piano l'intero piano terra	2 compreso il seminterrato
uffici e laboratori di analisi	ST di Caltanissetta	Caltanissetta Viale Regione, 64	1400	ASP	parte del semicantinato parte del 1° piano, l'intero 3° piano parte del 4° piano	5 compreso il piano terra
uffici e laboratori di analisi	ST di Catania	Catania Via Carlo Ardizzone, 35	937	ASP	piano seminterrato parte del piano terra parte del 1° piano	3 dal piano seminterrato alla prima elevazione
uffici e laboratori di analisi	ST di Enna	Enna Via Messina, 106	900	ASP	L'intero 1° piano	2 compreso il piano terra
uffici e laboratori di analisi	ST di Messina	Messina Via La Farina, is.105	700	ASP	parte del piano terra	2 compreso il piano terra
uffici e laboratori di analisi	ST di Palermo	Palermo Via Nairobi, 4	3250	ASP	parte piano seminterrato l'intero 2° piano l'intero 3° piano parte del 4° piano	6 dal piano seminterrato al quarto piano
uffici e laboratori di analisi	ST di Ragusa	Ragusa Viale Sicilia, 7	1000	ASP	parte del piano strada l'intero 1° e 2° piano l'intero piano 2° sottostrada parte del 3° piano sottostrada o piano cortile	6 dal piano cortile al secondo piano sopra strada
uffici e laboratori di analisi	ST di Trapani	Trapani Viale della Provincia-Casa Santa-Erice - Cittadella della salute	850	ASP	parte del 1° piano	2 compreso il piano terra

Locali in affitto di proprietà del FIPRS (Fondo Immobiliare Pubblico Regione Siciliana).						
uffici e laboratori di analisi	ST di Siracusa	Siracusa Via Bufardecì, 22	1750	ASP	il piano terra parte del 1° piano l'intero 3° piano	4 compreso il piano terra

Locali in affitto						
<i>tipologia degli uffici</i>	<i>denominazione dell'ufficio</i>	<i>Città e indirizzo</i>	<i>Superficie lorda m<sup>2</sup></i>	<i>uffici ospitati in seno all'edificio</i>	<i>i piani in affitto ad ARPa</i>	<i>livelli intero edificio</i>
uffici amministrativi	Direzione Generale	Palermo Via S. Lorenzo 314	3600	Centro Direzionale San Lorenzo	3° piano parte -1piano -3 parcheggio	6 compreso il piano terra
uffici e laboratori di analisi	ST di Catania	Catania Via Varese, 43- 45	1060		piano terra 1° piano 2° piano	3 elevazioni fuori terra

La Direzione Generale, in linea con le prescrizioni di *spending review* e con le indicazioni della Presidenza della Regione e dell'Assessorato Regionale Territorio e Ambiente per la ricerca di una sede maggiormente idonea, è stata trasferita nel mese di marzo 2015 nei locali del Centro Direzionale San Lorenzo di proprietà della Provincia Regionale di Palermo (oggi libero consorzio), producendo un risparmio di circa € 130.000,00 sulla spesa dell'attuale affitto.

L'Unità Operativa Complessa ST3 della direzione generale è stata trasferita nei locali, dell'Ente di Sviluppo Agricolo (ESA) siti a Palermo, in via Partanna Mondello n. 50/A, nell'ambito dell'accordo **non oneroso** con il Consorzio di Ricerca per lo Sviluppo di Sistemi Innovativi Agroambientali (CoRISSIA) realizzando una struttura all'avanguardia in tema di *marine hazard*, sono stati valorizzati i laboratori chimici e biologici già esistenti, strutturalmente e tecnologicamente avanzati, integrati dagli strumenti analitici e dalle apparecchiature di proprietà dell'Agenzia.

### 2.2.3.1 Patrimonio mobiliare – mezzi nautici

In relazione alla conformazione geografica della Sicilia che vanta lo sviluppo costiero più esteso d'Italia con più di 1500 km di coste, incluse le isole minori, la questione della tutela e gestione sostenibile delle aree marino costiere è stata da sempre considerata strategica dalla Direzione Generale dell'Agenzia. Sulla costa siciliana si concentra la maggioranza degli insediamenti urbani, tutte le attività produttive più importanti nonché le attività di sfruttamento delle risorse.

Dal 2005, L'ARPA Sicilia ha avviato un piano di sviluppo delle attività con l'acquisizione delle risorse strumentali necessarie e nello stesso anno è entrata in esercizio la prima imbarcazione denominata **Teti** con la quale sono state avviate le prime attività di monitoraggio.

A seguito dell'adeguamento della normativa nazionale alle direttive comunitarie sulla protezione delle acque, con il decreto legislativo 152/2006 e la successiva normativa tecnica attuativa, l'attività di monitoraggio delle acque marino costiere è stata estesa alle isole minori: pertanto è stata acquisita una seconda imbarcazione denominata **Galatea** acquistata e completata nel 2009 con fondi della comunità europea. L'impegno di rafforzamento dell'azione di controllo sul mare è stato di recente premiato anche dal Ministero dell'Ambiente che, riconoscendone le necessarie competenze in questo settore, ha inserito l'ARPA Sicilia nel programma di monitoraggio previsto dalla direttiva europea sulla **marine strategy**.



### 2.2.3.2 Patrimonio mobiliare – mezzi mobili

L'Agenzia si avvale anche di auto tecniche di trasporto campioni e di 9 mezzi mobili di cui 6 per il rilevamento dei parametri della qualità dell'aria ai sensi del DLgs 155/2010 e 3 per il monitoraggio degli agenti fisici (fonti elettromagnetiche ed inquinamento acustico). In particolare 3 laboratori mobili per il monitoraggio della qualità dell'aria, acquisiti recentemente, sono dotati di strumentazione per analisi di parametri non convenzionali per le Aree ad Elevato Rischio di Crisi Ambientale (AERCA).





#### 2.2.4 Strumenti ed attrezzature

Le strumentazioni e le attrezzature in dotazione all'Agenzia sono state acquisite ed implementate con l'utilizzo dei fondi comunitari erogati a valere sui Programmi Operativi Regionali 2000/2006 e 2007/2013.

La realizzazione dei progetti finanziati con i fondi comunitari previsti con il POR Sicilia 2000/2006 -Asse 1 "Tutela e valorizzazione delle risorse naturali", ha consentito di aggiornare, potenziare e innovare il parco strumentale dell'Agenzia adeguandolo alle normative vigenti (ad esempio strumentazione per la determinazione delle diossine e dell'amianto).

Con la programmazione 2007/2013 sono stati realizzati 4 progetti per una spesa complessiva di € 4.496.054,06, pari ad un utilizzo del 99,98% (certificazione effettuata a febbraio 2016).

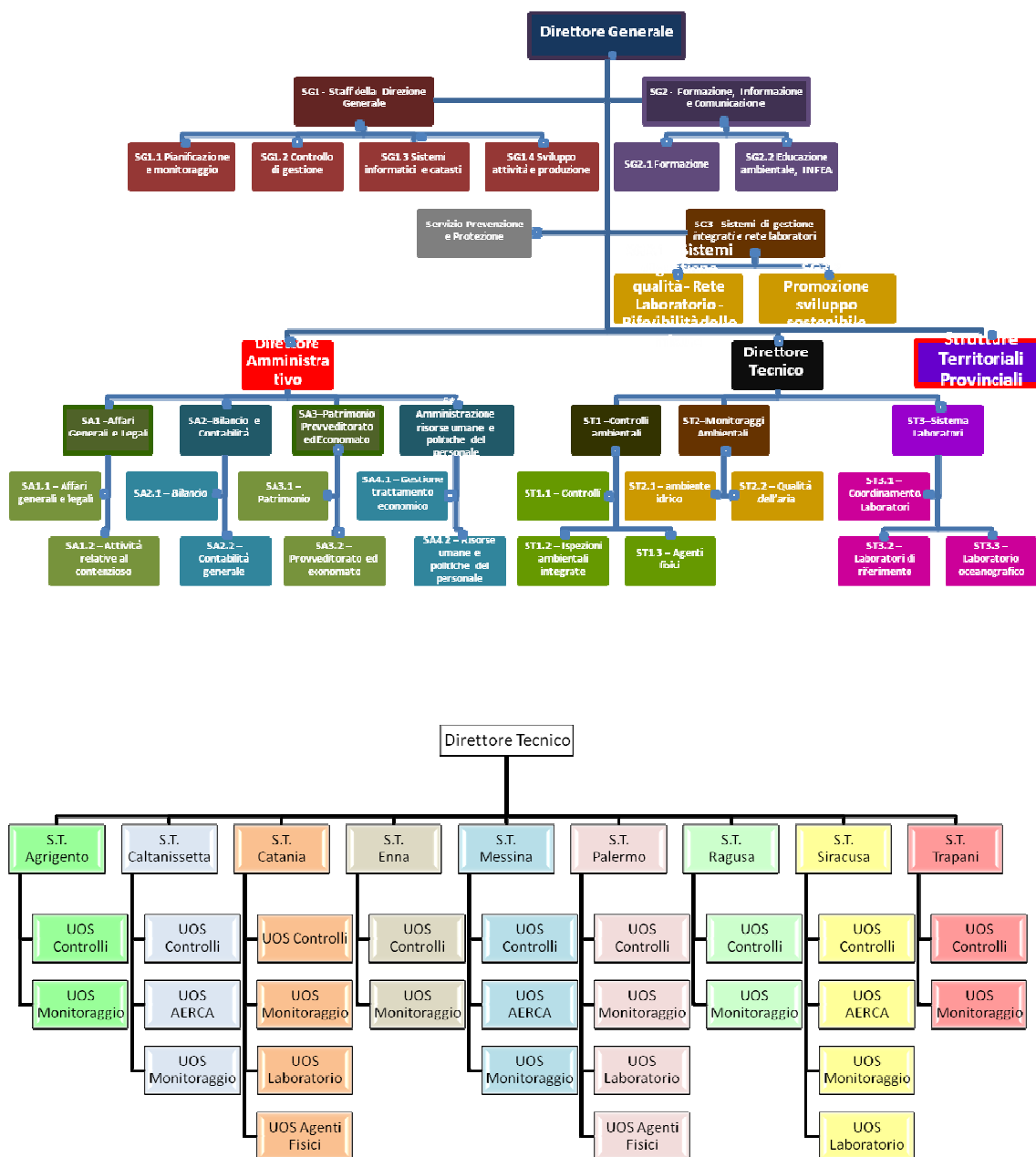
La realizzazione dei progetti ha riguardato principalmente l'acquisizione di attrezzature sanitarie e scientifiche ad implementazione delle strumentazioni già in dotazione<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> [http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2016/05/4\\_Rapporto-finale-di-esecuzione-PO-FESR-2007-2013.pdf](http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2016/05/4_Rapporto-finale-di-esecuzione-PO-FESR-2007-2013.pdf)

## 2.2.5 Personale di ARPA Sicilia - Dotazione organica

La Legge istitutiva (L.R. 6/01), in osservanza alla scelta del legislatore di conformare la dotazione organica agli indici medi nazionali con riferimento alla popolazione residente, prevedeva 957 unità di personale.

### ORGANIGRAMMA ARPA SICILIA



Il personale in servizio presso l'Agenzia appartiene a due categorie distinte:

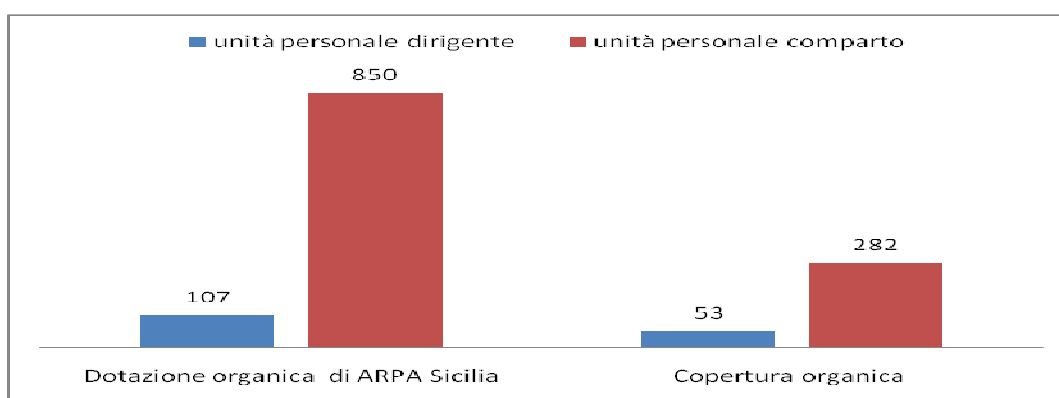
- Dipendenti, comandati regionali e/o appartenenti ad altre Amministrazioni pubbliche, in posizione di comando cui si applica il Contratto Collettivo della Regione Siciliana;
- Dipendenti ARPA, dirigenti e comparto, cui si applica il Contratto Collettivo Nazionale Sanità;

Al 1 gennaio 2017, concluso il definitivo transito del personale, dei locali e della relativa quota del fondo Sanitari regionale effettuato a seguito del disposto normativo dell'art. 58 della L.R. 9/2015, la consistenza del personale di ruolo ARPA copre il 33% del personale previsto in pianta organica (957 unità) con n. 316 unità di personale di cui 54 dirigenti e 262 dipendenti del comparto; tale rapporto sale al 36% considerando anche la forza lavoro del personale attualmente in comando.

La carenza di personale riguarda tutte le Unità Operative sia della Direzione Generale che delle Strutture Territoriali che presentano carenze di personale tecnico elevate (anche superiori al 50%) rispetto alla dotazione organica prevista con una ricaduta negativa sulla capacità di risposta per i processi di controllo, di monitoraggio e delle prestazioni di laboratorio.

Personale in servizio al 31/12/2017	D.A. 165/gab del 01/06/2005	Copertura organica al 31/12/2017
dotazione ARPA Sicilia	957	335
rapporto comparto/dirigenza utilizzato	7,94	5,3
unità personale dirigente	107	53
unità personale comparto	850	282

#### Dotazione organica di ARPA Sicilia secondo il DDA 165/2005 e copertura organica al 31/12/2017



Distribuzione del personale dipendente ARPA e Comandati

Cat.	Personale di ruolo ARPA	comandati in uscita	comandati da altri Enti	Totale
A	12			12
B	28		4	32
BS	2			2
C	70	1	6	77
D	107	1	9	117
DS	41	1		42
DIR	51		2	53
<b>Totale</b>	<b>311</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>335</b>

Distribuzione del personale transitato in ARPA nel 2017\*

		Agrigento	Caltanissetta	Catania	Enna	Messina	Palermo	Ragusa	Siracusa	Trapani	Direzione	ARPA
Totale personale di ruolo in servizio	A	3	2	0	0	1	0	0	2	0	3	11
	B	4	2	1	1	4	3	3	0	4	9	31
	BS	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2
	C	2	2	4	3	6	6	4	22	3	27	79
	D	12	8	21	5	13	11	8	16	3	28	125
	DS	1	4	5	0	4	2	0	5	2	17	40
	tot. Comp	23	18	31	9	28	22	16	45	12	84	288
	DIR	3	2	11	3	7	5	3	9	2	14	59
	<b>TOT</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>42</b>	<b>12</b>	<b>35</b>	<b>27</b>	<b>19</b>	<b>54</b>	<b>14</b>	<b>98</b>	<b>347</b>

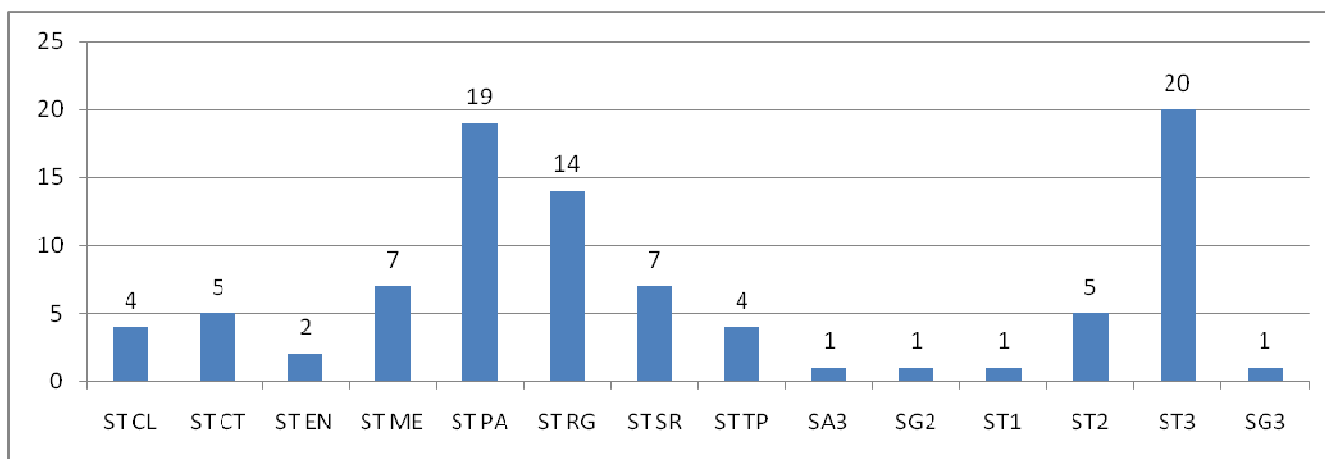
\*La differenza con il numero di personale al 31/12/2017 pari a 335 è dovuta a trasferimenti, cessazioni e pensionamenti.

E' da evidenziare che, a valere sulle risorse finanziarie derivanti dal progetti e convenzioni specifici, nell'anno in corso l'Agenzia ha potuto contare su unità, acquisite tramite apposite selezioni, di contrattisti di collaborazione coordinata e continuativa di cui si da evidenza la distribuzione nei diversi progetti e convenzioni nella tabella che segue. La durata dei contratti dipende dal cronoprogramma dei singoli progetti/convenzioni.

Strutture	DAR *	MARINE STRATEGY	PROGETTO ACUSTICA	A Valere sul Bilancio	TOTALE
ST CL	3			1-Monitoraggio Qualità dell'Aria	4
ST CT	4		1		5
ST EN	2				2
ST ME	6			1-Monitoraggio Qualità dell'Aria	7
ST PA	17		1	1-Monitoraggio Qualità dell'Aria	19
ST RG	14				14
ST SR	7				7
ST TP	4				4
SA3				1-Monitoraggio Qualità Ambiente Idrico (DAR)	1
SG2		1			1
ST1			1		1
ST2	3			2-Monitoraggio Qualità dell'Aria	5
ST3	4	16			20
SG3 (UOS Qualità)	1				1
<b>TOTALE</b>	<b>65</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>91</b>

\* Convenzione con l'Assessorato Energia, Dipartimento Acque e Rifiuti

#### Distribuzione personale CO.CO.CO nelle Strutture dell'Agenzia



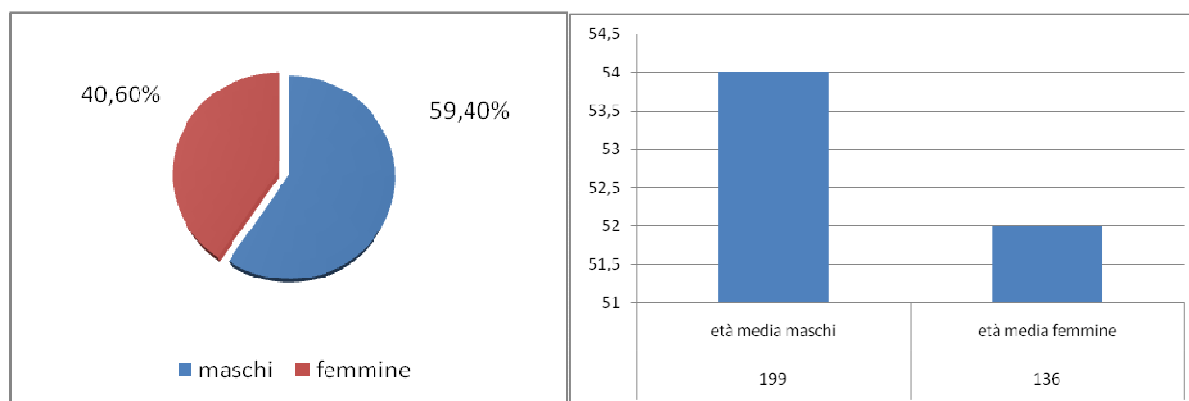
Il personale con contratto di CO.CO.CO relativo alla Convenzione con l'Assessorato Energia, Dipartimento Acque e Rifiuti è ripartito secondo la seguente percentuale nelle attività di monitoraggio e di laboratorio.

Strutture	DAR - Monitoraggio	DAR - Laboratorio
ST CL	62,5%	37,5%
ST CT	50,0%	50,0%
ST EN	50,0%	50,0%
ST ME	58,3%	41,7%
ST PA	33,3%	66,7%
ST RG	64,3%	35,7%
ST SR	62,5%	37,5%
ST TP	50,0%	50,0%
ST2	100,0%	
ST3	100,0%	
SG3 (UOS Qualità)	100,0%	

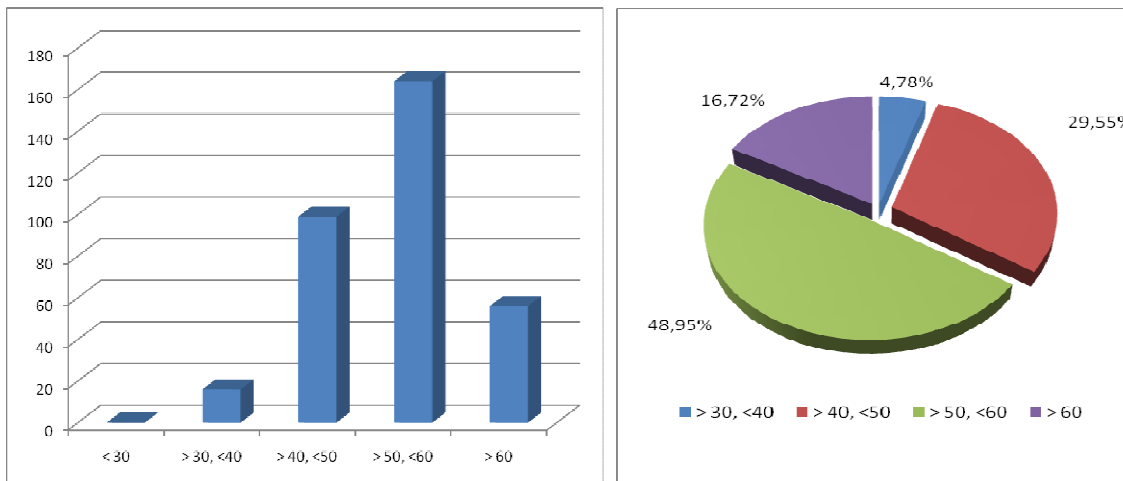
**Personale in servizio all'ARPA Sicilia - Periodo 2006- 2017**

anno	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Personale ARPA</b>	321	317	365	409	410	369	362	357	355	349	346	355

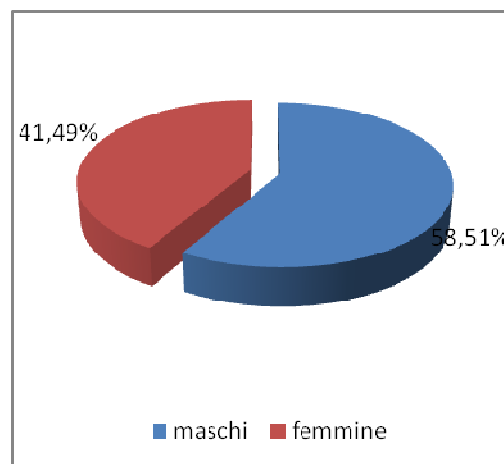
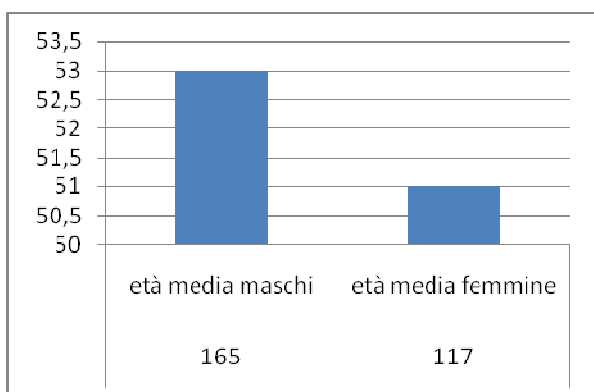
**Età media personale di ARPA SICILIA al 31/12/2017**



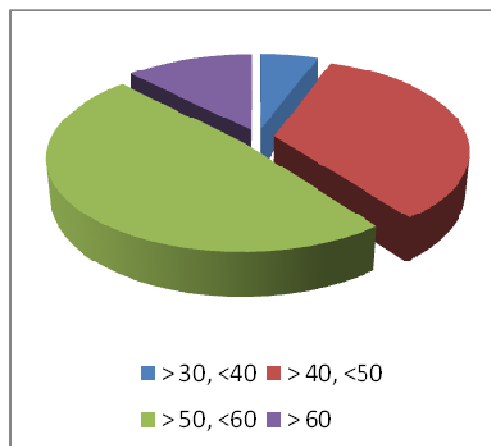
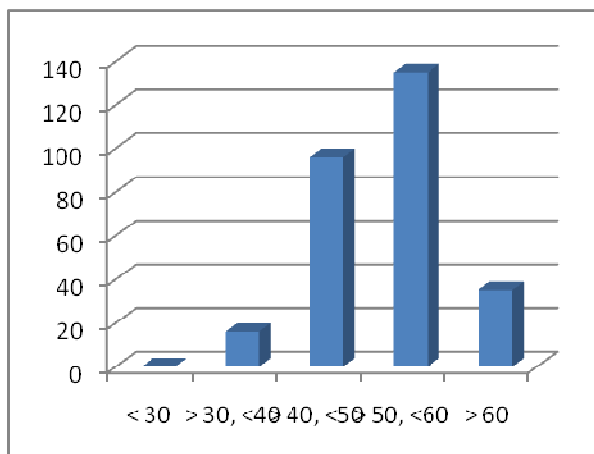
Fasce di età personale di ARPA SICILIA al 31/12/2017



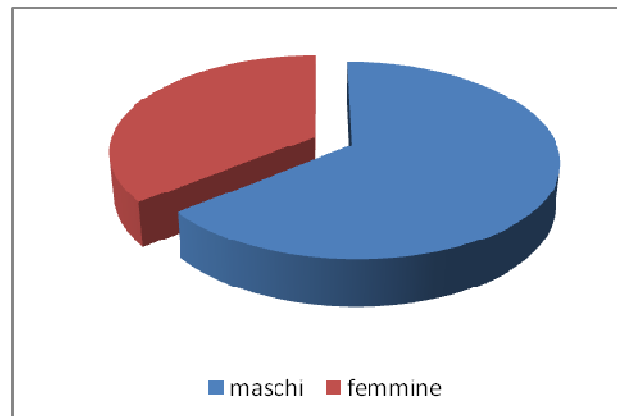
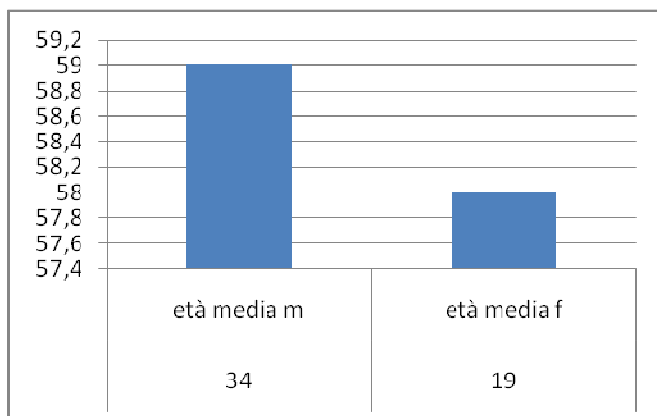
Età media personale del comparto di ARPA SICILIA al 31/12/2017



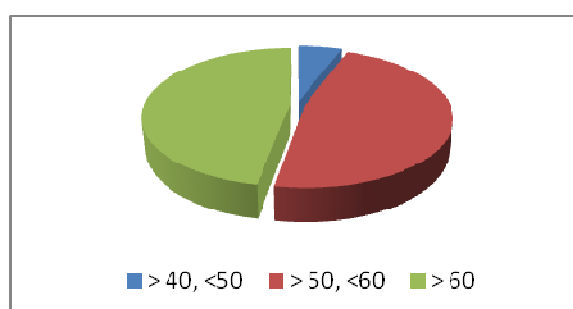
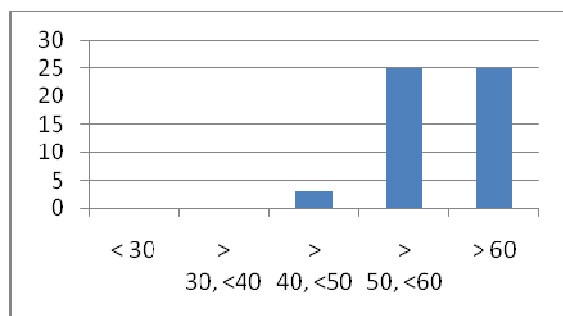
Personale del comparto per fasce di età al 31/12/2017



**Età media personale dirigenza di ARPA SICILIA al 31/12/2017**



**Personale dirigente per fasce di età al 31/12/2017**





## 2.3 Le criticità e le opportunità

AMBIENTE INTERNO	
Strengths (forza)	Weaknesses (debolezza)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relazione positiva e costruttiva con gli Assessorati di riferimento della Regione</li> <li>• Costituzione di gruppi di lavoro relativamente omogenei (task force) finalizzati ad affrontare problemi specifici</li> <li>• Diffusione della cultura ambientale attraverso l'informazione e l'educazione ambientale</li> <li>• Presenza di personale motivato</li> <li>• Presenza di personale tecnico altamente specializzato</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mancanza di un sistema di controllo di gestione evoluto</li> <li>• Sbilanciamento tra attività da effettuare e personale specializzato dedicato</li> <li>• Carenza di risorse umane dovuta all'impossibilità di effettuare procedure concorsuali con contratti a tempo indeterminato a causa del blocco delle assunzioni e del turn over</li> <li>• Carenza di dirigenti amministrativi</li> <li>• Carenza di una efficace rete di trasmissione e circolazione delle informazioni fra Enti e soggetti preposti</li> </ul>
AMBIENTE ESTERNO	
Opportunities (opportunità)	Threats (minacce)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizzare l'immagine dell'ARPA Sicilia in ambito regionale e nazionale</li> <li>• Ricoprire il giusto ruolo nell'ambito del Sistema Nazionale Protezione Ambientale</li> <li>• Permettere il completo accesso agli atti ed alle banche dati relative all'ambiente</li> <li>• Riuscire in tempi brevi ad adeguare la copertura della pianta organica, nei limiti delle risorse assegnate con l'art. 58 della L.R. 9/2015, alle necessità e per i compiti dell'ARPA Sicilia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mancata efficacia degli organi/funzioni di coordinamento in assenza della definizione di leve e strumenti gestionali adeguati</li> <li>• Mancanza di un "succession planning", in particolare su alcune figure professionali tecnico-scientifiche chiave</li> </ul>

### 3. OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI

Il Piano della Performance dell'ARPA è definito in considerazione dei fattori che ne costituiscono i principali riferimenti:

- obiettivi emanati dall'Assessorato Regionale Territorio e Ambiente in esecuzione di quanto stabilito con Direttiva del Presidente della Regione;
- obiettivi derivanti dalla normativa nazionale, regionale e comunitaria;
- risorse finanziarie;
- risorse umane e strumentali.

Il piano della performance è stato validato dall'OIV con nota 5055 del 31/01/2018<sup>7</sup>. I relativi piani di attività, compresi monitoraggio, rimodulazioni e validazioni effettuate dall'OIV, sono reperibili al seguente link <http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/>.

#### 3.1. Obiettivi derivanti dal mandato istituzionale e dalla direttiva assessoriale

Come prevede il processo di programmazione della Regione Sicilia, l'Assessore al Territorio ed Ambiente assegna alla Direzione Generale dell'ARPA gli indirizzi programmatici verso i quali orientare le attività dell'Agenzia stessa ed un set di obiettivi operativi da perseguire.

L'Agenzia risponde anche di tutte le attività previste dal mandato istituzionale che, unitamente alle azioni discendenti dagli obiettivi assessoriali, costituiscono la base per la predisposizione del Piano della performance.

Per la definizione degli obiettivi 2017, nelle more della definizione e comunicazione da parte dell'Assessorato Regionale Territorio e Ambiente degli obiettivi per l'anno in corso, si è tenuto conto della direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione inviata dall'Assessorato Regionale Territorio e Ambiente con nota prot. n. 4228/gab/13 del 30/06/2016 avente oggetto "Direttiva Assessoriale per l'anno 2016- Adeguamento obiettivi operativi".

Successivamente le rimodulazioni hanno tenuto conto degli obiettivi trasmessi con la nota prot ARTA n. 1429/gab/13 del 21/02/2017 avente oggetto "D.A n. 45/GAB del 20/02/2017- Direttiva Generale per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2017" e con successiva nota prot ARTA n. 2244/gab del 27/03/2017 avente oggetto "D.A n. 84/GAB del 20/02/2017- Direttiva Generale per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2017".

In sintesi l'Assessore del Territorio e dell'Ambiente ha assegnato all'Agenzia per l'anno 2017 i seguenti obiettivi i cui risultati sono riportati nel paragrafo 3.3:

Obiettivo operativo	Azioni
1. Implementazione dell'informatizzazione dell'Agenzia con speciale riguardo alla rilevanza delle varie attività amministrative e tecniche.	Provvedimenti finalizzati al miglioramento della rete informatica e implementazione dei sistemi informativi di ARPA Sicilia
2. Definizione delle procedure di mobilità secondo le autorizzazioni impartite dal Dipartimento Ambiente.	Predisposizione della graduatoria definitiva per tutti i profili indicati nel bando

<sup>7</sup> <http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2014/06/2017-04-04-prot-20374-validazione-performance.pdf>

3. Rispetto dei termini di risposta alla Avvocature Distrettuali dello Stato e rilevazione dello stato del contenzioso.	Trasmissione all'Assessorato e al SEPICOS dei rapporti informativi relativi alla situazione del contenzioso suddiviso per giurisdizione, contenente i dati essenziali relativi alle parti, all'oggetto del ricorso, alle richieste provenienti dalle Avvocature di produzione di rapporti difensivi e relativi riscontri, al grado del giudizio.
4. Proposta di adeguamento della normativa che soprintende al funzionamento di ARPA alla luce della L. 132/2016.	Predisposizione di una proposta di adeguamento della normativa che soprintende al funzionamento di ARPA
5. Proposta di riorganizzazione della struttura agenziale in attuazione della Legge 132/2016 (Istituzione del Sistema Nazionale di Protezione dell'Ambiente)	Predisposizione di una proposta di riorganizzazione della struttura agenziale
6. Attuazione di tutti gli adempimenti connessi al Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione, disposizioni su "Buone Pratiche".	Predisposizione di un regolamento su Freedom Of Information Act (FOIA)
	Implementazione procedura per l'inoltro di segnalazione con garanzia dell'anonimato del segnalante (Whistleblowing)
7. Programmazione Comunitaria 2014/2020 – predisposizione e adozione degli atti di avvio dell'attuazione delle singole azioni, assi 5 e 6 del programma, in capo al CdR Ambiente, secondo i tempi e le modalità della programmazione attuativa 2016-2018 e adempimenti relativi all'archiviazione dei progetti comunitari finanziati dal P.O. 2014/2020 come da Vademecum Beneficiari Sicilia, e da Regolamenti comunitari vigenti.	Attività di collaborazione con il Dipartimento Regionale Ambiente finalizzata alla proposta di accordi di programma per il finanziamento ed esecuzione di progetti orientati ad attività istituzionali a valere sulla programmazione comunitaria 2014/2020.
8. Attuazione degli interventi connessi alla realizzazione della Rete regionale di qualità dell'aria.	Adempimenti connessi alla realizzazione della Rete regionale di qualità dell'aria

Tenendo conto del mandato istituzionale e della direttiva assessoriale sono state individuate quattro macroaree ed i relativi obiettivi strategici come di seguito indicati, significando che gli obiettivi asteriscati (\*) sono previsti dalla Direttiva Assessoriale.

<b>A) "Orientamento alla cultura della sostenibilità ambientale"</b>			
<b>1) Miglioramento della comunicazione, informazione ed educazione ambientale</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
Miglioramento dell'Informazione Ambientale - Reporting ambientale attività	Le Strutture saranno chiamate a contribuire con propri documenti (reporting ambientale, articoli, relazioni, etc.) al fine di garantire una migliore informazione, conoscenza e visibilità delle attività effettuate. In particolare attraverso la pubblicazione sulla rivista <i>on line</i> "ambiente informa" di articoli relativi alle attività effettuate dalle singole strutture agenziali.	SG2	Tutte le Strutture (secondo il piano concordato con la SG2)
Miglioramento dell'Informazione Ambientale - Reporting ambientale progetti	Per quanto riguarda attività relative a specifici progetti o collaborazione (es. progetto Marine Strategy, Rapporto Qualità dell'ambiente urbano di ISPRA, ect.), fermo restando il rispetto degli accordi previsti negli in materia di divulgazione e pubblicità di dati, è opportuno, sempre nell'ottica di informare, predisporre specifici documenti da pubblicare almeno sul sito agenziale	SG2	Responsabili di Progetti (secondo il piano concordato con la SG2)
Azioni di Educazione ambientale per specifici settori (Scuola)	Azioni di Educazione ambientale sul territorio (in particolare incontri con le Scuole), secondo il piano predisposto dalla SG2, al quale dovranno contribuire le strutture tecniche e territoriali con individuazione, presso le strutture territoriali, di appositi spazi dedicati.	SG2	Tutte le Strutture (secondo il piano concordato con la SG2)
Azioni di Informazione ambientale per specifici settori (operatori della stampa)	Proseguire con l'azione di confronto ed informazione con gli operatori della stampa	SG2	ST di TP, ST di ME, ST di SR
<b>2) Miglioramento della diffusione degli strumenti gestionali di sostenibilità ambientale</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
Implementazione della politica di sostenibilità ambientale (GPP)	Revisione dell'Atto Organizzativo Green Public Procurement (GPP) in accordo alle linee guida ISPRA 2015	SG3.2	SA3
Pianificazione dei processi per la conformità alla norma ISO 9001 – Collaborazione con la UOS Qualità	Mappatura dei processi di Arpa Sicilia	SG3.2 e U.O. Qualità	Struttura flessibile di supporto al Responsabile PCT, Strutture interessate
<b>3) Miglioramento della conoscenza della relazione "salute-ambiente"</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
Migliorare la sinergia con l'Assessorato Sanità e le ASP per la valutazione dei fattori di rischio ambiente/salute.	In riferimento all'accordo del Piano Nazionale di Prevenzione 2014-2018, al Piano Regionale del D.A. n.2198 del 18/12/2014, al protocollo di intesa con l'AGENAS e all'accordo quadro con il DASOE (DDG 601 del 24.11.2016), intensificare la collaborazione con i soggetti preposti alle tematiche ambiente/salute.	SG1	SG1 e strutture interessate

**B) “Rafforzamento dei rapporti di rete con gli altri soggetti coinvolti nelle problematiche ambientali”**

**4) Implementazione di Progetti nazionali ed internazionali**

Attività	Descrizione Obiettivi e note	Struttura responsabile	Strutture coinvolte
“Roosevelt” di cui all’accordo con l’ARTA per una sede ARPA per l’area Mare	Attività previste dall'accordo con l'ARTA che prevede la costituzione di un polo tecnico scientifico orientato alla matrice mare con altri soggetti pubblici ed enti di ricerca (CNR, SNPA, ENEA, Soprintendenza del mare)	SA3	Strutture interessate
Piano di monitoraggio delle Acque, superficiali e profonde	Attività previste dal progetto per l’attuazione del Piano di gestione del distretto Idrografico della Sicilia finanziato con il PAC e attuato attraverso la Convenzione con l'Assessorato Energia, Dipartimento Acque e Rifiuti.	SG1 – ST2 – ST3	Strutture Territoriali e Strutture della DG (SA2, SA3, SA4)
Marine Strategy (Convenzione MATTM)	Attività previste dalla Convenzione tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per il monitoraggio delle acque marine	ST3	Strutture Territoriali e Strutture della DG (SA2, SA3, SA4)
PO FESR Sicilia 2007 – 2013 . Chiusura del Programma e pieno assorbimento delle risorse. Atto di indirizzo*	Adempimenti relativi all’archiviazione dei progetti comunitari finanziati dal P.O. come da Vademecum Beneficiari Sicilia, approvato con D.D.G. n. 372 del 29.06.2012, e da Regolamenti comunitari vigenti.	SG1	Strutture interessate
Protocolli con organizzazioni scientifiche (Università, CNR, ENEA, ...) per la ricerca e l’innovazione	Stipula di accordi, protocolli, convenzioni ecc.. con organizzazioni ed enti impegnati in attività coerenti con la mission aziendale, finalizzate a creare sinergie e razionalizzazione delle risorse (anche a livello locale da parte delle strutture territoriali)	SG1	Strutture interessate
H4.1 - Adozione e/o aggiornamento dei Piani di prevenzione dei rischi ambientali, idrogeologici e di manutenzione straordinaria degli alvei fluviali, erosione costiera, desertificazione, incendio, sismici e vulcanici*	Attuazione degli interventi connessi alla realizzazione della Rete regionale di qualità dell’aria nella Regione Siciliana (Progetto finanziato con il PAC)	SA3 - ST2	ST2 e Strutture Territoriali
Sinergie nell'ambito del SNPA	Attività finalizzata all’allineamento al sistema nazionale istituito con la legge 132/2016 (entrata in vigore il 14/01/2017)	SG1	Strutture interessate
Catalogo dei Servizi e delle Prestazioni	Armonizzazione/allineamento delle attività erogate da ARPA Sicilia con quelle individuate dal SNPA	SG1	Strutture interessate

**C) “Miglioramento organizzativo - gestionale - strutturale”**

**5) “Miglioramento della gestione del patrimonio immobiliare”**

Attività	Descrizione Obiettivi e note	Struttura responsabile	Strutture coinvolte
Accatastamento degli immobili	Completamento dell’accatastamento di tutti gli immobili di proprietà dell’Agenzia	SG3	SA3 e Strutture Territoriali

Stipula di accordi per la gestione delle parti comuni degli immobili	La stipula di accordi per la gestione delle parti comuni degli edifici nei quali sono ubicati gli uffici ed i laboratori dell'Agenzia	SG3	SA1 – SA3 e Strutture Territoriali
Manutenzione straordinaria degli immobili	Attività finalizzata anche alla messa in sicurezza	SA3	SG3, SPP e Strutture Territoriali
Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti	La manutenzione ordinaria e straordinaria sarà effettuata previa verifica di priorità e predisposizione di un piano dei contratti di manutenzione	SA3	SG3 e Strutture Territoriali
Individuazione/Acquisizione di nuove Sedi per il superamento di criticità inerenti specifiche attività e/o la sicurezza	Individuazione/Acquisizione di una sede per la Struttura Territoriale di Siracusa, Messina, Catania, e la sede per la ST3 "Area Mare".	SA3	SG3 e Strutture Territoriali interessate
Riorganizzazione funzionale*	Proposta di adeguamento della normativa che soprintende al funzionamento di Arpa alla luce della L. 132/2016 Proposta di riorganizzazione della struttura agenziale in attuazione della Legge 132/2016 (Istituzione del Sistema Nazionale di Protezione dell'Ambiente)	SG1	SG1 e Task Force Operativa
<b>6) "Miglioramento della gestione del patrimonio mobiliare"</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
Manutenzione ordinaria/straordinaria della strumentazione	A seguito del completamento del transito del personale ex ASP avvenuto il 1 gennaio 2016, si rende sempre più urgente portare a regime la manutenzione della strumentazione dedicata alle attività tecniche-analitiche.	SA3	ST3 e Strutture Territoriali
Manutenzione reti di monitoraggio	Reti di monitoraggio qualità dell'aria, è necessario verificare l'attuale situazione dei contratti di manutenzione al fine di evitare eventuali interruzioni o di servizio, predisponendo gli atti necessari.	SA3	ST2 e Strutture Territoriali
Piano di razionalizzazione del parco auto a servizio delle attività di monitoraggio e controllo	Razionalizzare il parco auto al fine di migliorare il presidio del territorio per le attività di monitoraggio e controllo.	SA3	SG1
Azioni per il miglioramento degli ambienti e delle condizioni di lavoro	Implementazione di sistemi di sicurezza per le attività territoriali e di laboratorio (tramite l'acquisizione di apparecchiature per monitoraggio parametri ambienti di lavoro per la sicurezza ed il benessere dei lavoratori) e acquisizione di DPI e abbigliamento di lavoro per specifiche attività	SPP	SA3
<b>7) "Miglioramento del sistema informativo"</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
A1.1 – Crescente digitalizzazione dei procedimenti e miglioramento della interoperabilità dei sistemi informativi regionali ed aggiornamento delle piattaforme informatiche esistenti, anche ai fini dell'implementazione del controllo di gestione*	Implementazione della informatizzazione dell'Agenzia con speciale riguardo alla rilevanza delle varie attività amministrative e tecniche secondo un piano per il miglioramento/innovazione del sistema informativo aziendale (archiviazione e conservazione su iCloud, J-IRIDE, Rinnovo parco PC, sistema unico per la gestione del personale, della contabilità,	SG1	Tutte le Strutture interessate

Sistema informativo integrato	Si procederà al rinnovo e realizzazione di sistemi informativi per la gestione del personale (stato giuridico, stato economico, sistema rilevazione presenze), per la gestione del bilancio e contabilità (fatturazione, contabilità, contabilità per centri di costi, gestione dei progetti, magazzini, acquisizione di beni e servizi, ect). Inoltre si procederà alla verifica di un sistema che consenta di gestione informaticamente i dati di attività (campioni, analisi, ispezioni, sopralluoghi, ect.), per i quali attualmente si ricorre a semplici fogli di calcolo.	SA4	SG1 – SA3 e le Strutture interessate
A1.2 – Implementazione del sistema di gestione della performance ed aggiornamento ed armonizzazione del sistema di valutazione della dirigenza e del personale del comparto non dirigenziale, per la valorizzazione del merito*	Implementazione del sistema di gestione della performance ed aggiornamento ed armonizzazione del sistema di valutazione della dirigenza, per i dipartimenti che non utilizzano ancora il Sistema GeKo (o simile per l'Arpa) a regime, e implementazione del sistema per la valutazione del personale del comparto non dirigenziale, ai fini della valorizzazione del merito*	SG1	Tutte le Strutture interessate
<b>8) "Miglioramento gestione bilancio e contabilità"</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
Miglioramento Gestionale (Area Bilancio)	Ottimizzazione delle procedure finalizzate al rispetto delle scadenze di presentazione dei documenti relativi al bilancio al fine supportare il vertice nella gestione direzionale.	SA2	Tutte le Strutture interessate
Miglioramento Gestionale (Area Bilancio)	Ottimizzazione delle procedure finalizzate al rispetto dei tempi di pagamento delle fatture.	SA2	Tutte le Strutture interessate
Miglioramento Gestionale (Area Contabilità)	Ottimizzazione delle procedure di contabilità analitica per centro di costo al fine supportare il vertice nella gestione direzionale e predisporre le verifiche periodiche previste dal regolamento.	SA2	SG1, Strutture coinvolte
<b>9) "Miglioramento della Gestione del personale, del contenzioso e della attuazione del PTPCT"</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
A2.2 - Piena attuazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione con la piena diffusione, fra tutto il personale, delle "Buone Pratiche" ed identificazione della tempistica per tutte le procedure di interlocuzione con i cittadini in un'ottica di accountability*	Attuazione di tutti gli adempimenti connessi al Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione, disposizioni su "Buone pratiche". Trasparenza dell'azione amministrativa regionale e rispetto dei termini procedurali in un'ottica di miglioramento della funzionalità dell'azione amministrativa. Azioni previste dal PTPCT e regolamento per l'accesso civico generalizzato (FOIA).	RPCT	SA4, SA1 e tutte le Strutture
Mobilità (Definizione delle procedure di mobilità secondo le autorizzazioni impartite dal Dipartimento dell' Ambiente - annualità 2016*)	Attuazione del piano triennale della mobilità.	SA4	
Sviluppo delle Risorse Umane.	Attuazione di quanto previsto nella contrattazione decentrata.	SA4	Strutture interessate e Delegazione Trattante
Benessere Organizzativo	Verifica del Benessere Organizzativo dell'Agenzia a cura del CUG secondo le previsioni dell'ANAC	CUG	Tutte le Strutture

Ambienti di vita e di lavoro	Attuazione della convenzione Consip "sicurezza" D.Lgs. 81/2008	SPP	SG2 e Strutture interessate
A1.4 – Ottimizzazione della gestione del contenzioso*	Rispetto dei termini di risposta alle Avvocature Distrettuali dello Stato e rilevazione dello stato del contenzioso	SA1	

**D) “Potenziamento del supporto al territorio attraverso prevenzione, monitoraggio e controllo (in riferimento al catalogo dei servizi SNPA)”**

**10) “Miglioramento del sistema di monitoraggio delle acque “**

Attività	Descrizione Obiettivi e note	Struttura responsabile	Strutture coinvolte
Monitoraggio delle acque interne	ottimizzazione delle attività previste dal POA	ST2	Strutture Territoriali e SA2, SA3, SA4 e SG1
Monitoraggio delle acque marino costiere	ottimizzazione delle attività previste dal POA	ST3	Strutture Territoriali e SA2, SA3, SA4 e SG1
Monitoraggio delle acque a specifica destinazione	Mantenimento e/o miglioramento dei livelli raggiunti nel 2016	ST2	Strutture Territoriali
Progetto Marine Strategy	ottimizzazione dell’attività effettuate attraverso l’attuazione della convenzione Marine Strategy	ST3	Strutture Territoriali e SA2, SA3, SA4

**11) “Miglioramento del sistema di monitoraggio dell’aria “**

Attività	Descrizione Obiettivi e note	Struttura responsabile	Strutture coinvolte
Monitoraggio della qualità dell’aria	Realizzazione della nuova rete di qualità dell'aria e start up	ST2	SA3, Qualità e Strutture Territoriali
Rete dei laboratori mobili nelle aree a rischio	Ottimizzazione della gestione della rete dei laboratori mobili nelle aree a rischio	ST2	Qualità e ST AERCA
Miglioramento dell’informazione sulla Qualità dell’aria	Ottimizzazione della trasmissione al MATTM dei dati di qualità dell'aria attraverso la piattaforma informatica InfoAria	ST2	

**12) “Miglioramento del sistema dei controlli”**

Attività	Descrizione Obiettivi e note	Struttura responsabile	Strutture coinvolte
Controllo Emissioni	Piano biennale per il campionamento ed analisi delle emissioni in atmosfera da sorgenti stazionarie	ST1	Strutture Territoriali
Procedure di ispezione, vigilanza e controllo	Armonizzazione delle procedure di ispezione, vigilanza e controllo, anche in riferimento all’approvazione della legge 132/2016 sul sistema nazionale di protezione ambientale, con particolare riguardo a: impianti di depurazione (DDG direttive generali) controlli delle emissioni validazione dati SME validazione attività dei progetti.	ST1	Strutture Territoriali
Sistema di Supporto alla Programmazione dei Controlli per la Regione Siciliana e AUA	Implementazione del SSPC e avvio applicazione procedura AUA	ST1	ST2 e Strutture Territoriali



Piano Regionale dei Controlli	Ottimizzazione organizzazione dei controlli finalizzata al miglioramento dei livelli raggiunti nel 2016	ST1	Strutture Territoriali
<b>13) "Miglioramento della gestione dei laboratori"</b>			
<b>Attività</b>	<b>Descrizione Obiettivi e note</b>	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Strutture coinvolte</b>
Accreditamento dei laboratori	La necessità di accreditamento dei laboratori è rafforzata anche dalla previsione nel nuovo disposto normativo che prevede la costituzione di una rete di laboratori accreditati secondo la norma ISO 17025	UOS Qualità	Strutture Territoriali
Attività di laboratorio	L'azione prevede la riorganizzazione delle attività al fine di rendere maggiormente efficiente ed efficaci le attività analitiche di laboratorio	ST3	SG1 e Strutture Territoriali, UOS Qualità
Approvvigionamento dei reagenti e consumabili per le attività di laboratorio	Razionalizzazione e ottimizzazione degli approvvigionamenti dei reagenti e consumabili nonché quant'altro richiesto a garanzia del corretto funzionamento dei laboratori attraverso la verifica delle priorità e la redazione di un piano di acquisizione dei beni necessari	SA3	Strutture interessate

Il target di raggiungimento degli obiettivi operativi è stato individuato incrociando i risultati della rilevazione dei prodotti/servizi storicamente realizzati dalle diverse Strutture dell'Agenzia con i livelli operativi, gli output e gli indicatori che l'ARPA intende mantenere e promuovere tenendo conto:

- della Relazione accompagnatoria al bilancio di previsione 2017/2019;
- della Relazione sulla Performance 2016 e del precedente Piano della Performance redatti dall'Agenzia;
- dei risultati delle attività realizzate dalle Strutture dell'Agenzia negli anni precedenti;

Le Macro Aree di Attività derivano dal mandato istituzionale e costituiscono l'insieme delle attività tese al soddisfacimento degli interessi diretti e indiretti degli stakeholders mentre le Aree Strategiche costituiscono l'insieme delle attività mirate a garantire la correttezza gestionale dello svolgimento dei processi strategici.

Di seguito sono riportati, in relazione a ciascuno degli obiettivi strategici presentati nel Piano, i risultati ottenuti nell'anno, in particolare per gli stessi, l'indicatore di risultato corrisponde al raggiungimento dei relativi obiettivi operativi.

### 3.2. I risultati raggiunti per obiettivo

Di seguito sono riportati, in relazione a ciascuno degli obiettivi strategici presenti nel Piano, i risultati raggiunti nel corso dell'anno (outcome).

Il piano operativo e i piani di attività relativi agli obiettivi assegnati alle strutture sono stati definiti con DDG n. 97 del 28/02/2017, pubblicato sul sito dell'Agenzia nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente" al seguente link: <http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/>.

L'aggregazione dei risultati riferiti alle attività per obiettivo strategico/operativo comprensiva della stessa codifica riportata nei piani adottati, è stata effettuata secondo quanto dichiarato dalle Strutture dell'Agenzia nella documentazione trasmessa ai fini della rendicontazione per l'anno 2017 di cui di seguito si riportano schematicamente le note di trasmissione inviate all'OIV per gli aspetti previsti.

#### SEDE CENTRALE

STRUTTURA	Protocollo n. / del
UO Qualità	Prot 4946 del 30/01/2018
SG1 – Staff della Direzione Generale	Prot 10531 del 28/02/2018
SG2 – Comunicazione, Formazione Educazione Ambientale	Prot 48 del 02/01/2018 e prot 7743 del 14/02/2018 Prot 10287 del 28/02/2018
SG3 - Promozione dei Sistemi di Gestione Ambientale e Uff. Tecnico	prot9140 del 21/02/2018 - prot 8089 del 15/02/2018
SA1 – Affari Generali e Legali	2944 del 19/01/2018 2573 del 17/01/2018 e prot 3044 del 19/01/2018 Prot 9898 del 26/02/2018
SA2 – Bilancio e Contabilità	
SA3 Patrimonio-Provveditorato	Mail del 11/01/2018
SA4 – Gestione Risorse Umane	Prot 9906 del 26/02/2018 e prot 12393 del 09/03/2018
ST1 – Controlli Ambientali	Prot 10317 del 28/02/2018 Prot 10530 del 28/02/2018
ST2 – Monitoraggi Ambientali	Prot 10269 del 28/02/2018
ST3 – Area Mare	Prot 10519 del 28/02/18

#### STRUTTURE TERRITORIALI

STRUTTURA	Protocollo n. / del
Struttura Territoriale di Agrigento	Prot 10258 del 28/02/2018
Struttura Territoriale di Caltanissetta	Prot 4756 del 30/01/2018 prot 10397 del 28/02/2018
Struttura Territoriale di Catania	Prot 10460 del 28/02/2018
Struttura Territoriale di Enna	Prot 6901 del 09/02/2018 controlli
Struttura Territoriale di Messina	Prot 16409 del 30/03/2018
Struttura Territoriale di Palermo	Prot 16522 del 30/03/2018
Struttura Territoriale di Ragusa	Prot73925 e Prot73926 del 21/12/2017 monitoraggi
Struttura Territoriale di Siracusa	
Struttura Territoriale di Trapani	Prot 10521 del 28/02/2017

### 3.2.1 Obiettivo strategico n. 1 a: Miglioramento della comunicazione, informazione ed educazione ambientale

Area Strategica 1: Orientamento alla cultura della sostenibilità ambientale		
Obiettivo strategico 1.a.: Miglioramento della comunicazione, informazione ed educazione ambientale		
Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
1.a.1. Piano di comunicazione		SG2
Promozione dell'immagine e della "mission" dell'ARPA attraverso iniziative di comunicazione dei programmi approvati, delle attività svolte e diffusione dei risultati conseguiti. Progettazione, realizzazione e monitoraggio delle iniziative di comunicazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convegno di presentazione del Protocollo di intesa ARPA/USR-MIUR- Progetto "Scuola in Fattoria" per l'accreditamento delle Aziende e Fattorie Didattiche della Sicilia. Sperimentazione di un modello. Palermo 10 maggio 2017 Villa Nissemi <a href="http://www.arpa.sicilia.it/primopiano/arpa-sicilia-e-la-promozione-della-cultura-">http://www.arpa.sicilia.it/primopiano/arpa-sicilia-e-la-promozione-della-cultura-</a></li> <li>IDIMED Fiera della Biodiversità alimentare del Mediterraneo – 20/23 aprile 2017. Relazione al Direttore Generale della SA3 prot. n. 24154 del 20/4/2017; <a href="http://www.arpa.sicilia.it/news/12632/">http://www.arpa.sicilia.it/news/12632/</a></li> <li>Festival SiciliAmbiente " – IX° Edizione San Vito Lo Capo 18/23 luglio 2017 <a href="http://www.arpa.sicilia.it/news/arpa-sicilia-presente-al-festival-siciliambiente-a-san-vito-lo-capo-la-ix-edizione-del-documentary-film-festival/">http://www.arpa.sicilia.it/news/arpa-sicilia-presente-al-festival-siciliambiente-a-san-vito-lo-capo-la-ix-edizione-del-documentary-film-festival/</a></li> </ul> CITTA' AMIANTO ZERO - <a href="http://www.arpa.sicilia.it/news/citta-amianto-zero-le-iniziative-messe-in-campo-dallanci-a-supperto-dei-comuni/">http://www.arpa.sicilia.it/news/citta-amianto-zero-le-iniziative-messe-in-campo-dallanci-a-supperto-dei-comuni/</a>	SG2
1.a.2. Piano di educazione ambientale	Progetto- ARPA incontra la SCUOLA- N.23 incontri con le Scuole medie e superiori (di cui n. 19 presso le Strutture Territoriali. I risultati della Customer Individuazione spazi polifunzionali presso le Strutture Territoriali. Pubblicate le relazioni e le foto degli incontri <a href="http://www.arpa.sicilia.it/educazione/arpa-incontra-la-scuola-20162017/">http://www.arpa.sicilia.it/educazione/arpa-incontra-la-scuola-20162017/</a>	SG2
1.a.3. Revisione e miglioramento delle attività di reporting ambientale	Annuario pubblicato sul sito <a href="http://www.arpa.sicilia.it/documentazione/dati-ambientali/">http://www.arpa.sicilia.it/documentazione/dati-ambientali/</a> Pubblicazioni su <a href="http://ambienteinforma-snpa.it/">http://ambienteinforma-snpa.it/</a>	Tutte

Area Strategica 1: Orientamento alla cultura della sostenibilità ambientale		
Obiettivo strategico 1.b.: Miglioramento della diffusione degli strumenti gestionali di sostenibilità ambientale		
Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
1.b.1. Implementazione della politica di sostenibilità ambientale (GPP)	E' stato riorganizzato il settore a seguito del rientro del Dirigente Responsabile all'Amministrazione di appartenenza	SG3

Area Strategica 1: Orientamento alla cultura della sostenibilità ambientale		
Obiettivo strategico 1.c.: Miglioramento della conoscenza della relazione salute-ambiente		
Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
1.c.1. Migliorare la sinergia con l'Assessorato Sanità e le ASP per la valutazione dei fattori di rischio ambiente/salute.	Convenzioni con il DASOE per la collaborazione in merito a progetti e dati ambientali aventi ricadute sulla salute pubblica	SG1 – ST1

**Area Strategica 2: Rafforzamento dei rapporti di rete con gli altri soggetti coinvolti nelle problematiche ambientali**

**Obiettivo strategico 2.a.: Implementazione di Progetti Nazionali ed Internazionali**

Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
2.a.1. Implementazione di Progetti	Nell'anno 2017, in attesa di ulteriori attività collegate alla programmazione comunitaria, sono state attivate le convenzioni con il DAR per il monitoraggio delle acque superficiali, dei corpi idrici sotterranei e delle acque marino costiere. Inoltre è in corso l'attuazione della Rete regionale di monitoraggio della qualità dell'aria e la convenzione Marine Strategy. Sono in corso le attività nell'ambito dei progetti presentati a finanziamento sul programma Italia Malta.	SG1 + STRUTTURE COINVOLTE
2.a.2. Ottimizzazione delle attività connesse alla Programmazione Comunitaria 2014 - 2020		SG1
2.a.3. Predisposizione degli atti di avvio per l'attuazione delle singole azioni, assi 5 e 6 del programma in capo al CdR Ambiente, secondo i tempi e le modalità della programmazione attuativa 2016-2018		SG1 + STRUTTURE COINVOLTE

**Area Strategica 2: Rafforzamento dei rapporti di rete con gli altri soggetti coinvolti nelle problematiche ambientali**

**Obiettivo strategico 2.b.: Attività della rete agenziale**

Obiettivi Operativi	Prodotto	Strutture
2.b.1. Attività SNPA	Con la partecipazione al gruppo di lavoro 61 del Sistema Nazionale, è stato redatto il catalogo dei servizi e delle prestazioni coerentemente con le previsioni della L. 132/2016. Inoltre l'Agenzia ha partecipato ai gruppi di lavoro come da report di cui alla nota prot. 72752 del 18/12/2017.	SG1 + STRUTTURE COINVOLTE

**Area Strategica 2: Rafforzamento dei rapporti di rete con gli altri soggetti coinvolti nelle problematiche ambientali**

**Obiettivo strategico 2.c.: Rapporti con l'amministrazione Regionale**

Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
2.c.1. Rapporti con l'ARTA	E' stato predisposta la bozza dell'Accordo di Programma approvato con DDG 462/gab del 16/11/2017 (presa d'atto ARPA con DDG 494 del 22/11/2017) <a href="https://www.arpa.sicilia.it/provvedimento/ddg-n-4942017-presadatto-dellaccordo-di-programma-stipulato-in-data-16-novembre-2017-tra-arta-e-arpa/">https://www.arpa.sicilia.it/provvedimento/ddg-n-4942017-presadatto-dellaccordo-di-programma-stipulato-in-data-16-novembre-2017-tra-arta-e-arpa/</a>	SG1 + STRUTTURE COINVOLTE

**Area Strategica 3: Miglioramento organizzativo -gestionale**

**Obiettivo strategico 3.a.: Completamento dell'organizzazione dell'Agenzia**

Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
3.a.1. Riorganizzazione funzionale	E' stata presentata specifica proposta da parte della Struttura competente prot. 73129 del 19/12/2017	SG1 + STRUTTURE COINVOLTE
3.a.2. Riorganizzazione e razionalizzazione della rete laboratoristica (personale, sedi e attrezzature)	E' stata presentata specifica proposta da parte della Struttura competente prot. 45827 del 27/07/2017	SG1 + STRUTTURE COINVOLTE
3.a.3. Attuazione del piano triennale della	Sono state valutate le istanze e la procedura si è	SG1 +

mobilità (Definizione delle procedure di mobilità secondo le autorizzazioni impartite dal Dipartimento dell' Ambiente -annualità 2016*) (Ob. Strategici 2017 e Assessoriale 2017)	conclusa per i dipendenti già in comando. Per un aggiornamento si rimanda al link:  <a href="https://www.arpa.sicilia.it/procedura-concorsual/bando-pubblico-di-mobilita-esterna-per-la-copertura-di-n-51-posti-nel-triennio-20162018/">https://www.arpa.sicilia.it/procedura-concorsual/bando-pubblico-di-mobilita-esterna-per-la-copertura-di-n-51-posti-nel-triennio-20162018/</a>	STRUTTURE COINVOLTE
---	---	---------------------

Area Strategica 3: Miglioramento organizzativo -gestionale		
Obiettivo strategico 3.b.: Promozione della cultura della legalità e dell'integrità		
Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
3.b.1. Piena attuazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e trasparenza con la piena diffusione, fra tutto il personale, delle "Buone Pratiche" ed identificazione della tempistica per tutte le procedure di interlocuzione con i cittadini in un'ottica di accountability*	Sono state effettuate tutte le attività previste dalla normativa in vigore. Per un maggiore dettaglio si rimanda alla specifica sezione del sito "Amministrazione trasparente"  <a href="http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/amministrazione-trasparente/">http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/amministrazione-trasparente/</a>	RPCT + TUTTE LE STRUTTURE

Area Strategica 3: Miglioramento organizzativo -gestionale		
Obiettivo strategico 3.c.: Miglioramento SPP		
Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
3.c.1. Piano di azioni per il miglioramento del SPP	Sono state realizzate le attività in materia di aggiornamento del documento di valutazione del rischio e del piano di miglioramento dell'Agenzia oltre ad una serie di corsi di formazione finalizzati di cui alla convenzione CONSIP sicurezza.	RSPP + TUTTE LE STRUTTURE

Area Strategica 3: Miglioramento organizzativo -gestionale		
Obiettivo strategico 3.d.: Miglioramento della performance gestionale		
Obiettivi Operativi	prodotto	Strutture
3.d.1. Miglioramento del sistema di valutazione dei risultati	In occasione della presa d'atto del 2^ monitoraggio trimestrale delle attività è stato approvato il nuovo applicativo per la gestione della performance su ACCESS –DDG 459 del 06/11/2017	SG1
3.d.2. Miglioramento del sistema di programmazione e monitoraggio delle prestazioni/servizi	Per il dettaglio si rimanda alla sezione 5.1 del presente documento nella quale sono descritti fasi, Fasi, soggetti, tempi e responsabilità del ciclo della performance.	SG1

3.d.3. Miglioramento del sistema di controllo di gestione	<p>In riferimento all'obiettivo sono stati realizzati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il report di controllo di gestione</li> <li>• La Relazione semestrale ai sensi dell'art 3 comma 6 del regolamento</li> <li>• Predisposizione delle relazioni accompagnatorie al Bilancio consuntivo e al Bilancio preventivo</li> <li>• Elaborazioni sul bilancio riclassificato</li> <li>• Bilancio di verifica al 30/06/2017</li> </ul>	SG1 – SA2
3.d.4. Miglioramento della gestione del personale	Nell'anno in corso è stata effettuata la rideterminazione dei fondi DDG 5 del 12/01/2017 e la presa d'atto dell'accordo con le OOSS della dirigenza sottoscritto in data 27/7/2017.	SA4
3.d.5. Miglioramento e sviluppo delle professionalità attraverso la formazione	Sono stati attivate, compatibilmente con le risorse disponibili, una serie di attività di formazione specificate nel report prodotto dalla SG2.1 di cui all'azione 3d5b	SG2 – SA4
3.d.6. Miglioramento della gestione del patrimonio immobiliare	E' stata avviata la procedura per l'acquisizione di una nuova sede per la Struttura territoriale di Messina. Sono inoltre in corso le attività per il recupero immobiliare del plesso Roosevelt da adibire a sede dell'Agenzia.	SA3
3.d.7. Miglioramento della gestione del patrimonio mobiliare	Al fine di migliorare l'espletamento delle procedure di gara per l'acquisizione dei beni e servizi, è stato effettuato un accordo di collaborazione con l'UREGA.	SA3
3.d.8. Crescente digitalizzazione dei procedimenti e miglioramento della interoperabilità dei sistemi informativi regionali ed aggiornamento delle piattaforme informatiche esistenti, anche ai fini dell'implementazione del controllo di gestione *	Su tale attività, che include anche l'implementazione di un nuovo protocollo informatico, si rimanda alla relazione conclusiva inviata all'assessorato di cui agli obiettivi assessoriali illustrati al successivo paragrafo 3.3.	SG1 – SA4
3.d.9. Miglioramento gestione bilancio e contabilità	E' stata effettuata la formazione ai dipendenti della Struttura in merito al nuovo sistema da definire nell'anno in corso	SA2
3.d.10. Azioni di spending review interna - Rispetto delle previsioni normative	Sono state rispettate le norme in materia.	SA2

## Consuntivo dell'attività di monitoraggio anno 2017

CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI MONITORAGGIO EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017	AG	CL	CT	EN	ME	PA	RG	SR	TP	TOT.
4 a Tutela dell'ambiente e contrasto ai cambiamenti climatici attraverso il miglioramento del presidio del territorio - Miglioramento del sistema di monitoraggio delle acque										
4 a 1 Monitoraggio delle acque interne - ottimizzazione delle attività previste dal POA (Ob. Strategici 2017) - laghi e invasi Direttiva 2000/60CE e del DM 260/2010										
4 a 1 a Classificazione stato ecologico (n° Corpi Idrici)	2	2	1	4		5				14
4 a 1 c Classificazione stato chimico (n° Corpi Idrici)	2	2	1	4		5				14
4 a 2 Monitoraggio delle acque interne - ottimizzazione delle attività previste dal POA (Ob. Strategici 2017) - Monitoraggio Qualità Acque Superficiali Interne - Fiumi Direttiva 2000/60CE e del DM 260/2010										
4 a 2 a Classificazione stato ecologico (n° Corpi Idrici)		1				11	6		8	26
4 a 2 c Classificazione stato chimico (n° Corpi Idrici)		1				11	15		8	35
4 a 3 Monitoraggio delle acque interne - altre attività										0
4 a 3 a monitoraggio fauna ittica (n° copri idrici)							14			14
4 a 4 Monitoraggio delle acque interne - ottimizzazione delle attività previste dal POA (Ob. Strategici 2017) - Acque di transizione Direttiva 2000/60CE e del DM 260/2010										
4 a 4 a Classificazione stato ecologico (n° Corpi Idrici)								6		6
4 a 4 c Classificazione stato chimico (n° Corpi Idrici)								6		6
4 a 4 f monitoraggio fauna ittica (n° copri idrici)							17			17
4 a 5 Monitoraggio delle acque interne - ottimizzazione delle attività previste dal POA (Ob. Strategici 2017) - Monitoraggio Qualità Acque Sotterranee - Direttiva 2000/60CE e del DM 260/2010										
4 a 5 a Classificazione stato chimico (n° stazioni)	15	7	22	7		35	98	36	16	236
4 a 6 Monitoraggio delle acque a specifica destinazione -Mantenimento e/o miglioramento dei livelli raggiunti nel 2016 (Ob. Strategici 2017) - art. 79 del D.Lgs. 152/06										
4 a 6 a Monitoraggio Qualità Acque Superficiali destinate alla produzione di acqua potabile										
4 a 6 aa N. Stazioni	2	1	1	1		11	1			17
4 a 6 b Monitoraggio Qualità Acque Superficiali destinate alla vita dei pesci										
4 a 6 ba N. Stazioni	2		1					2		5
4 a 6 c Monitoraggio Qualità Acque Superficiali destinate alla vita dei molluschi										
4 a 6 ca N. Stazioni		3								3
4 a 6 f Supporto per le attività di campo per il monitoraggio della fauna ittica (n° campionamenti)	2		4			4		1	5	16
4 a 6 g Supporto per le attività di campo per la determinazione delle diatomee (n° campioni)			22							22
4 a 6 h completamento delle procedure analitiche per gli EQB dei fiumi (MACROFITE)			1							1
4 a 6 I Supporto per le attività di campo per la determinazione del fitoplancton (n° campioni)	6					8				14

CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI MONITORAGGIO EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017	AG	CL	CT	EN	ME	PA	RG	SR	TP	TOT.
4 a 9 Monitoraggio qualità acque superficiali interne in prossimità punti di balneazione ed in collaborazione con Enti ambientali										0
4 a 9 a N. Stazioni	12									12
4 a 10 Monitoraggio qualità acque marine anche in prossimità pennelli a mare in collaborazione con Enti ambientali										0
4 a 10 a N. Stazioni	6									6
4 a 11 Monitoraggio ostreopsis ovata										0
4 a 11 a N. Stazioni	18		2					3	5	28
4 a 11 b Campionamento/Ricerca Dinoflagellati bentonici (acqua)			14					38	29	81
4 a 11 c Campionamento/Ricerca Dinoflagellati bentonici (macroalga)			14						29	43
4 a 12 Acque superficiali per l'agricoltura										0
4 a 12 a N. campionamenti			24							24
4 b Miglioramento del sistema di monitoraggio dell'aria										
4 b 4 Monitoraggio qualità dell'aria - Monitoraggio della qualità dell'aria attraverso rilievi strumentali - rete fissa - , analisi laboratoristiche e modellistica										
4 b 4 a N. di centraline gestite	2	2	1	1		4				10
4 b 4 b N. Sopralluoghi per attività di manutenzione ordinaria nota n°77019 del 27/11/12		48	24	33		135	64	54	24	382
4 b 4 c Presenza in occasione dell'assistenza per la manutenzione e la taratura curata dalla ditta incaricata		8	5	4		20	12	18	4	71
4 b 4 d Verifica giornaliera attività di funzionamento stazioni di rilevamento con validazione giornaliera e invio comunicazione di effettuata attività (nota protocollo n°68435 del 22/10/13)	360	250	250	250		243	250	246	228	2077
4 b 4 g Determinazione PM10 con campionatore da stazione fissa per finalità DA 168GAB del 18/09/09	270		305							575
4 b 4 j Speciazione su PM10 (IPA) da campionatore da stazione fissa della rete DA 168GAB del 18/09/09 nota n°20729 del 09/12/09 (n°filtri trasferiti al laboratorio di competenza)	122		183			350			110	765
4 b 4 h Speciazione su PM10 (Metalli) da campionatore da stazione fissa della rete della Provincia DA 168GAB del 18/09/09 nota n°20729 del 09/12/09 (n°filtri trasferiti al laboratorio di competenza)	148		1			530			170	849
4 b 4 i Relazione IPA e Metalli su polveri (PM10) anno precedente rete fissa (DA 168GAB del 18/09/09)	1		120					1		122
4 b 5 Monitoraggio qualità dell'aria - Monitoraggio della qualità dell'aria attraverso rilievi strumentali - rete mobile - , analisi laboratoristiche e modellistica										
4 b 5 a Gestione nuovo laboratorio mobile	1	2						4		7
4 b 5 b Report attività sul laboratorio mobile (AREE A RISCHIO)		12						4		16
4 b 5 c Supporto gestione laboratorio mobile	1									1
4 b 5 d Gestione laboratori mobili (3 mezzi) (utilizzati come stazioni fisse a supporto della rete che si sta realizzando)	1									1



### Consuntivo dell'attività di controllo anno 2017

CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017	AG	CL	CT	EN	ME	PA	RG	SR	TP	TOT.
4 c 5 Controlli impianti IPPC previsti dalla Direttiva Assessoriale (Cementifici, Acciaierie, Raffinerie)										
4 c 5 a Ispezioni	1		1				1	3		6
4 c 5 b Esame report autocontrolli /			1			2	2	4		9
4 c 5 c Verifica Sistemi di monitoraggio delle emissioni (SME)	2		1			2	2			7
4 c 6 Controlli impianti IPPC Discariche										
4 c 6 a Ispezioni	16	1	1	4	1	4	2	8	5	42
4 c 6 b Esame report autocontrolli impianti IPPC discariche e recupero rifiuti	10	12	10		8	3	2	4	2	51
4 c 6 c Verifica Sistemi di monitoraggio delle emissioni (SME)						1				1
4 c 7 Controlli altri impianti IPPC										
4 c 7 a Ispezioni	2	1	3	2	1	3	2	4	1	19
4 c 7 b Esame report autocontrolli altri impianti IPPC	2	1	8	2	40	2	5	8	1	69
4 c 8 Controlli siti contaminati e dragaggi										
4 c 8 a Attività istruttorie (istruttoria PdC, AdR ,PdB, validazioni e collaudi)		20	13	4	30	30	9		9	115
4 c 8 b N.Sopralluoghi		20	33	12	26	20	12		6	129
4 c 9 Controlli siti contaminati di interesse nazionale (SIN)										
4 c 9 a Attività istruttorie (istruttoria PdC, AdR ,PdB, validazioni e collaudi)		11	2							13
4 c 9 b N.Sopralluoghi/ N.Campioni		11	53							64
4 c 10 Terre e rocce da scavo		11				4				15
4 c 11 Controlli Impianti con emissioni atmosfera non IPPC										
4 c 11 a N. controlli con campionamento			0				3			3
4 c 11 b N.Sopralluoghi per verifica autocontrolli		11	7	3		8	33	2	8	72
4 c 11 c Verifica report autocontrolli		100	435	170		250	53	25	35	1068
4 c 12 Impianti di depurazione di acque reflue urbane con potenzialità da 2000 a 9999 AE										
4 c 12 a Controlli	12	6	27	30	10	58	27	19	14	203
4 c 12 b Esame report autocontrolli	19	6	141	84	40	25	25	2	2	344
4 c 13 Impianti di depurazione di acque reflue urbane con potenzialità da 9999 a 49999 AE										
4 c 13 a Controlli		9	34	29	13	25	60	16	5	191
4 c 13 b Esame report autocontrolli	18	9	217	32	30	10	42	2		360
4 c 14 Impianti di depurazione di acque reflue urbane con potenzialità oltre 49999 AE										

4 c 14 a Controlli	7	4	18		20	25	28	44	10	156
<b>CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017</b>	<b>AG</b>	<b>CL</b>	<b>CT</b>	<b>EN</b>	<b>ME</b>	<b>PA</b>	<b>RG</b>	<b>SR</b>	<b>TP</b>	<b>TOT.</b>
4 c 14 b Esame report autocontrolli		4	92		80	8	198	2		384
4 c 15 Controlli impianti di gestione rifiuti non IPPC										
4 c 15 a Controlli	6		3	7	3	43	1	5		68
4 c 16 Controlli su richiesta delle AA.GG. ed altri Enti										
4 c 16 a Discariche non autorizzate ed altre forme di gestione illecita di rifiuti (es. abbandonati) - Controlli	44	16	14	5	36	40	48	10	16	229
4 c 16 b Altri Controlli su richiesta delle AA. GG. Ed altri Enti	63	24	20	12	93	75	26	12	45	370
4 c 16 d Schede semestrali Amianto		2	2		2	2	2	2	2	14
PARERI										
4 c 17 a Pareri AIA			4				8	5	4	21
4 c 17 b Pareri AUA			6	12				56	17	91
4 c 17 c Emissione pareri			11	7	14				1	33
4 c 18 Altri Pareri										
4 c 18 a Emissione pareri per autorizzazioni ex art. 208	10	3	5	9	8	4	1	0	1	41
4 c 18 b Emissione pareri per autorizzazioni ex art. 269	7	2		3						12
4 c 18 c Pareri VIA VAS VINCA	1			1				1	1	4
4 c 18 d Pareri EMAS			1							1

<b>CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO SUGLI AGENTI FISICI EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017</b>	<b>AG</b>	<b>CL</b>	<b>CT</b>	<b>EN</b>	<b>ME</b>	<b>PA</b>	<b>RG</b>	<b>SR</b>	<b>TP</b>	<b>Tot.</b>
4 c Miglioramento del sistema dei controlli - Ispezioni per verifica di prescrizioni di procedimenti autorizzativi di valutazione ambientale o su altre aziende										
4 c 18 Altri Pareri										
4 c 18 c Pareri VIA VAS VINCA										0
4 c 19 Controlli sorgenti Agenti Fisici - CEM RF										
4 c 19 a Controlli	41		25	4	15	63		35	0	183
4 c 20 Controlli sorgenti Agenti Fisici -CEM ELF										
4 c 20 a Controlli	8				8	2		11		29
4 c 21 Controlli sorgenti Agenti Fisici - Rumore										
4 c 21 a Controlli	40		26	5	17	79		28	15	210
4 c 22 Verifica sistema di monitoraggio aeroportuale			2							2
4 c 22 a Ispezioni periodiche	1		1			2				4
4 c 22 b Report						2				2
4 c 23 Agenti Fisici - Controlli su richiesta delle AA. GG.										
4 c 23 a Controlli sorgenti Agenti Fisici - CEM RF						8				8
4 c 23 b Controlli sorgenti Agenti Fisici - CEM ELF										0
4 c 23 c Controlli sorgenti Agenti Fisici - Rumore						8				8

CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO SUGLI AGENTI FISICI EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017	AG	CL	CT	EN	ME	PA	RG	SR	TP	Tot.
4 c 24 Interazione - collaborazione - scambio dati - Coordinamento interdipartimentale e con la sede centrale di ARPA Sicilia			2							2
4 c 24 a Compilazione schede semestrali per report di sintesi intermedi e finali:- Esiti controlli CEM - Rumore- Radiazioni Ionizzanti								2		2
4 c 25 Miglioramento del sistema del monitoraggio della radioattività ambientale						36				36
4 c 25 a Monitoraggio Radioattività Ambientale - ( Radon Alimenti, acqua,Aria) v. rif. Normativo (*)										0
4 c 25 b Monitoraggio Radioattività Ambientale - radon										0
4 c 25 c N. siti di monitoraggio			14			40				54
4 c 25 d Avvio piano regionale radon provincia di CT, collaborazione con la DG			1							1
4 c 25 e compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			1							1
4 c 25 f supporto analitico alle altre Strutture Territoriali										0
4 c 26 Monitoraggio Radioattività Ambientale - Alimenti										
4 c 26 a N. campioni			29			40				69
4 c 26 b compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			2							2
4 c 26 c Determinazione dello Sr90 nel latte						4				4

CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017 - AERCA	ME	SR	Tot
4 c Miglioramento del sistema dei controlli - Ispezioni per verifica di prescrizioni di procedimenti autorizzativi di valutazione ambientale o su altre aziende			
4 c 5 Controlli impianti IPPC previsti dalla Direttiva Assessoriale (Cementifici, Acciaierie, Raffinerie)			
4 c 5 a Ispezioni	17	5	22
4 c 5 b Esame report autocontrolli /	5461	5	5466
4 c 6 Controlli impianti IPPC Discariche			
4 c 6 a Ispezioni		4	4
4 c 6 b Esame report autocontrolli impianti IPPC discariche e recupero rifiuti		3	3
4 c 7 Controlli altri impianti IPPC			
4 c 7 a Ispezioni	47		47
4 c 7 b Esame report autocontrolli altri impianti IPPC	2903		2903
4 c 8 Controlli siti contaminati e dragaggi			
4 c 8 a Attività istruttorie (istruttoria PdC, AdR ,PdB, validazioni e collaudi)	21	8	29
4 c 8 b N.Sopralluoghi	8	26	34
4 c 9 Controlli siti contaminati di interesse nazionale (SIN)			

4 c 9 a Attività istruttorie (istruttoria PdC, AdR ,PdB, validazioni e collaudi)	33	109	142
<b>CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017 - AERCA</b>	<b>ME</b>	<b>SR</b>	<b>Tot</b>
4 c 9 b N.Sopralluoghi/ N.Campioni	26	211	237
4 c 10 Terre e rocce da scavo			
4 c 10 a Misure e valutazioni sulle terre e rocce da scavo		1	1
4 c 11 Controlli Impianti con emissioni atmosfera non IPPC			
4 c 11 b N.Sopralluoghi per verifica autocontrolli	10		10
4 c 11 c Verifica report autocontrolli	538		538
4 c 14 Impianti di depurazione di acque reflue urbane con potenzialità oltre 49999 AE			0
4 c 14 a Controlli	19		19
4 c 16 a Discariche non autorizzate ed altre forme di gestione illecita di rifiuti (es. abbandonati) - Controlli	19		19
4 c 16 b Altri Controlli su richiesta delle AA. GG. Ed altri Enti	75		75
4 c 16 d Schede semestrali Amianto	2		2
4 c 17 a Pareri AIA		5	5
4 c 17 b Pareri AUA	26	1	27
4 c 18 a Emissione pareri per autorizzazioni ex art. 208	1		1
4 c 18 b Emissione pareri per autorizzazioni ex art. 269	5		5
4 c 18 c Pareri VIA VAS VINCA	4		4
4 c 18 e Attività Istruttorie per le Aziende RIR		10	10

<b>CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO SUGLI AGENTI FISICI EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017</b>	<b>AG</b>	<b>CL</b>	<b>CT</b>	<b>EN</b>	<b>ME</b>	<b>PA</b>	<b>RG</b>	<b>SR</b>	<b>TP</b>	<b>Tot.</b>
<b>4 c 27 Monitoraggio Radioattività Ambientale - Acque</b>										
4 c 27 a N. campioni per determinazioni spettrometria gamma			4			8				12
4 c 27 b N. campioni per determinazioni 3H						8				8
4 c 27 c N. campioni per determinazioni alfa/beta totale						8				8
4 c 27 d Messa a punto determinazioni 238U e 234U						1				1
4 c 27 e compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			2			2				4
4 c 28 Monitoraggio Radioattività Ambientale - Beta totale nel particolato atmosferico						37				37
4 c 28 a N. giorni di monitoraggio			135							135
4 c 28 b compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			2							2
<b>4 c 29 Monitoraggio Radioattività Ambientale - Dose Gamma in aria</b>										
4 c 29 a N. giorni di monitoraggio			349			365				714
4 c 29 b compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			2							2

4 c 29 d Monitoraggio radon in alcune scuole della provincia di Catania: definizione convenzione, coordinamento attività.										0
<b>CONSUNTIVO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO SUGLI AGENTI FISICI EFFETTUATA DALLE STRUTTURE TERRITORIALI DI ARPA Sicilia NELL'ANNO 2017</b>	<b>AG</b>	<b>CL</b>	<b>CT</b>	<b>EN</b>	<b>ME</b>	<b>PA</b>	<b>RG</b>	<b>SR</b>	<b>TP</b>	<b>Tot.</b>
<b>4 c 30 Monitoraggio Campi Elettromagnetici RF preferibilmente presso siti di specifico interesse</b>										
4 c 30 a N. siti di monitoraggio	3		6			7				16
4 c 30 b compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			2							2
<b>4 c 31 Monitoraggio Campi Elettromagnetici ELF preferibilmente presso siti di specifico interesse</b>										
4 c 31 a N. siti di monitoraggio	2		4			4				10
4 c 31 b compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			2							2
<b>4 c 32 Monitoraggio rumore preferibilmente presso siti di specifico interesse</b>										
4 c 32 a N. siti di monitoraggio			9			7		8		24
4 c 32 b compilazione schede DATI_AGF.mde (su rete VPN \\192.168.0.29\dap_ct) con cadenza semestrale, (rif.nota prot. 12046 del 08-lug-2009)			2							2
4 c 32 c Attività ai sensi del D.lgs 194/2005: redazione della mappa acustica strategica dell'agglomerato urbano ed eventuale supporto alla ST1			1					4		5
<b>4 c 33 Pareri Agenti fisici</b>										
4 c 33 a Emissione pareri per impianti radio elettrici	125		123			337		141		726
4 c 33 b Emissione pareri per elettrodotti	7		1			2				10

**Laboratorio- Consuntivo dell'Attività analitica a supporto delle attività di Monitoraggio e Controllo - anno 2017**

<b>Attività di laboratorio</b>	<b>AG</b>	<b>CL</b>	<b>CT</b>	<b>EN</b>	<b>ME</b>	<b>PA</b>	<b>RG</b>	<b>SR</b>	<b>TP</b>	<b>Tot.</b>
4 d 2 a Numero totali di campioni (liquidi e solidi) analizzati	897	601	2035	316	1040	1941	2203	2511	661	12205
4 d 2 b Numero totali di campioni (liquidi e solidi) su cui si determinano i parametri di base	690		410	316	664	767	1329	1359	654	6189
4 d 2 c Numero totali di campioni (liquidi e solidi) su cui si determinano i Metalli	403		907		481	1522	1400	667	106	5486
4 d 2 d Numero di campioni totali (liquidi e solidi) su cui si determinano IPA			1031		18	753	952	932		3686
4 d 2 e Numero di campioni totali (liquidi e solidi) su cui si determinano PCB			205			104	476	433		1218
4 d 2 f Numero di campioni totali (liquidi e solidi) su cui si determinano Fitofarmaci			348			626	1238			2212
4 d 2 g Numero di campioni totali (liquidi e solidi) su cui si determinano VOC			187		209	747	821	1246		3210

4 d 2 h Numero di campioni totali (liquidi e solidi) su cui si determinano HC-GC	184		288		194	162	446	1097		2371
4 d 2 i Numero campioni totali su cui si determina l'amianto			102							102
4 d 2 l Numero campioni totali su cui si determinano diossine						106				106
4 d 2 m Numero di campioni totali (liquidi e solidi) microbiologia	230	111	210		222	485	344	212	147	1961
4 d 2 n Numero di campioni totali (liquidi e solidi) ecotossicologia			91			107			50	248
4 d 2 o Numero campioni ostreopsis ovata (macroalga)	18		14		12		42	19	29	134
4 d 2 p Numero campioni ostreopsis ovata (acque)	18		14		12		42	42	29	157
4 d 2 s Numero campioni analizzati per la struttura	753	533	939		1038	1428	1560	1911	415	8577
4 d 2 t Numero campioni analizzati per le altre strutture	144	68	1096		12	513	643	600	246	3322

**3.3 Obiettivi Assessoriali (Direttiva del Presidente della Regione Siciliana Prot. n. 3/SEPICOS del 3.10.2016 – DA 45/Gab ARTA del 20.02.2017 e DA84/Gab ARTA del 20.03.2017)**

Ob. Strategico	Descrizione sintetica obiettivi operativi	Indicatore previsto*	Valore obiettivo	Risultati realizzati
A1.1	Implementazione della informatizzazione dell'Agenzia con speciale riguardo alla rilevanza delle varie attività amministrative e tecniche..	RF	Relazione sulla Modernizzazione e implementazione dei sistemi informativi di ARPA Sicilia	nota prot n.5070 del 31/01/2018
A1.3 "	Definizione delle procedure di mobilità secondo le autorizzazioni impartite dal Dipartimento dell'Ambiente	RF	graduatoria definitiva per i profili indicati	nota prot 74676 del 29/12/2017
A1.4	Rispetto dei termini di risposta alle Avvocature Distrettuali dello Stato e rilevazione dello stato del contenzioso)	RF	report quadrimestrali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prot. 26222 del 3/05/2017</li> <li>• prot 51794 del 5/09/2017</li> <li>• prot 74664 del 29/12/2017</li> </ul>
A1.4	Proposta di adeguamento della normativa che soprintende al funzionamento di Arpa alla luce della L. 132/2016.	RF	1 proposta	prot 73129 del 19/12/2017 inviata all'ARTA con prot 74504 del 28/12/2017
A1.4	Proposta di riorganizzazione della struttura agenziale in attuazione della Legge 132/2016 (Istituzione del Sistema Nazionale di Protezione dell'Ambiente)	RF	1 proposta	prot 73618 del 19/12/2017 inviata all'ARTA con prot 74504 del 28/12/2017
A2.2	Attuazione di tutti gli adempimenti connessi al Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione, disposizioni su "Buone pratiche".	RF	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regolamento FOIA</li> <li>• 1 Report sul Whistleblowing</li> </ul>	DDG523/2017 nota prot 4406 del 29/01/2017
B.3	Programmazione Comunitaria 2014/2020 – predisposizione e adozione degli atti di avvio dell'attuazione delle singole azioni, assi 5 e 6 del programma, in capo al CdR Ambiente, secondo i tempi e le modalità della programmazione attuativa 2016 – 2018 e adempimenti relativi all'archiviazione dei progetti comunitari finanziati dal P.O. 2014/2020 come da Vademecum Beneficiari Sicilia, e da Regolamenti comunitari vigenti.	RF	relazione	nota prot 2345 del 16/01/2018 prot 58415 del 6/10/2017
H4	Attuazione degli interventi connessi alla realizzazione della Rete regionale di qualità dell'aria	RF	1 relazione	nota prot 74662 del 29/12/2017

\*RF realizzazione fisica

### 3.4 Raggiungimento degli obiettivi individuali: i risultati della valutazione

Di seguito, una premessa sul sistema di valutazione approvato nell'anno 2013 al fine di contestualizzare i dati relativi ai risultati della valutazione del personale dell'Agenzia.

#### 3.4.1 Il sistema di valutazione

Il "Regolamento Attuativo in Materia di Misurazione, Valutazione e Trasparenza della Performance anche ai fini dell'erogazione del salario di risultato – Dirigenza e Comparto" adottato con DDG 107/2013 prevede due diversi sistemi di valutazione.

Il sistema di valutazione di ARPA Sicilia è un sistema multi-dimensionale che definisce:

- le fasi, i tempi e le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della performance;
- le procedure di conciliazione relative all'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance;

La valutazione complessiva dell'attività dell'Agenzia, la rispondenza alla programmazione e agli obiettivi assessoriali assegnati è effettuata dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) nel rispetto della vigente normativa. L'ARPA Sicilia procede annualmente alla verifica della performance organizzativa e individuale, valutando il rendimento complessivo della propria Amministrazione e misurando le prestazioni lavorative e le competenze organizzative espresse dal personale.

La valutazione dei dirigenti ha ad oggetto la verifica del raggiungimento di specifici obiettivi individuali, l'accertamento del contributo individuale ai risultati complessivi dell'Amministrazione, la qualità dei servizi e dei progetti di pertinenza, le competenze tecniche e manageriali, nonché le capacità di valutazione dei propri collaboratori e dei comportamenti organizzativi dimostrati nel periodo di riferimento.

La valutazione del personale del comparto è indirizzata alla verifica del raggiungimento di specifici obiettivi di gruppo o individuali, all'accertamento delle qualità dell'apporto del singolo dipendente al gruppo di lavoro in cui è inserito (performance operativa) nonché all'accertamento dei comportamenti organizzativi dimostrati nel periodo di riferimento. La performance organizzativa (a livello di Struttura) attiene alla qualità del servizio reso misurata attraverso standard e indicatori relativi a:

- attuazione di piani e programmi ovvero, la misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard quantitativi e qualitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse;
- rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive ove possibile;
- modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e capacità di attuazione di piani e programmi
- sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i soggetti interessati, i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione;
- efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento e alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi;
- raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità;

La performance individuale attiene al raggiungimento di obiettivi di risultato ed alla valutazione dei comportamenti organizzativi misurata attraverso il rapporto tra:

- a) risultati raggiunti su obiettivi assegnati;
- b) comportamenti organizzativi effettuati su comportamenti organizzativi assegnati.

Il "Sistema di valutazione della performance della dirigenza" si basa su due fattori:



- raggiungimento di obiettivi operativi individuali assegnati nel contesto di ambiti strategici dell'Agenzia, il cui peso è pari al 70%;
- comportamenti organizzativi, il cui peso è pari al 30%.

L'erogazione della retribuzione di risultato viene effettuata secondo lo schema seguente:

Performance	Erogazione premialità
$P \geq 91$	100%
$71 \leq P \leq 90$	90%
$51 \leq P \leq 70$	70%
$31 \leq P \leq 50$	50%
$11 \leq P < 30$	30%
$1 \leq P < 10$	10%
0	0%

Il "Sistema di valutazione del personale non dirigenziale" prende in considerazione tre fattori di valutazione:

- a) la valutazione relativa al grado delle competenze lavorative del dipendente
- b) la valutazione relativa ai comportamenti
- c) la valutazione relativa ai risultati conseguiti in base ai carichi di lavoro assegnati moltiplicato per la percentuale di realizzazione dell'Unità Operativa di appartenenza.

La valutazione è effettuata dal dirigente di riferimento dell'unità Operativa e/o Struttura cui il personale da valutare appartiene.

Il carico di lavoro assegnato, condiviso tra il dirigente di riferimento e il personale del comparto deve contenere risultati attesi chiari e misurabili. In mancanza di un carico di lavoro adeguatamente assegnato il risultato si intende pari a 50, ossia il massimo attribuibile

#### *Valutazioni del personale non dirigente*

Il sistema di valutazione del personale non dirigenziale prevede tre parametri di valutazione: competenze (sapere) con un range da 5 a 25, comportamenti (saper essere) con un range da 5 a 25 e risultati (saper fare) con un range da 0 a 50.

Quest'ultimo parametro, secondo quanto previsto dal D.Lgs 150/2009, viene rapportato al risultato raggiunto dall'Unità Operativa/Struttura nella quale opera il dipendente. La valutazione massima conseguibile è 100.

Performance	Erogazione premialità
$P \geq 81$	100%
$61 \leq P \leq 80$	80%
$41 \leq P \leq 60$	60%
$11 \leq P \leq 40$	40%
$1 \leq P < 10$	10%
0	0%

### 3.4.2. Relazione dell' OIV (prot 27590 del 0406/2018) – estratto.

#### **Verifica del Sistema di misurazione e valutazione della Performance**

*Dalla documentazione consegnata si rileva che il nuovo sistema messo in atto per dare attuazione al Ciclo della Performance attraverso l'applicativo ACCESS, migliora la qualità del controllo allineandosi perfettamente a quanto previsto dalla normativa attuale nella fase di pianificazione, programmazione, monitoraggio e valutazione con conseguente snellimento e semplificazione della verifica della relativa documentazione.*

*L'individuazione degli obiettivi, nella fase di redazione del Piano della Performance risulta in completo accordo con quanto previsto dalla normativa vigente in materia di lotta alla corruzione, è coerente alla fase di rendicontazione delle attività svolte.*

*E' tuttavia necessario migliorare l'attuale sistema di Controllo di Gestione prevedendo il coinvolgimento della Struttura deputata alla contabilità analitica.*

*Ad oggi l'Agenzia è dotata di un regolamento di valutazione approvato con DDG del Direttore Generale 107/2013, redatto secondo le indicazioni del DLgs 150/2009 e delle successive delibere ex CIVIT, che comprende separati sistemi di valutazione per il personale dirigente e del comparto.*

*Dall'analisi di tale sistema, che deve essere aggiornato alla luce dell'evoluzione normativa (riforma "Madia"), si ritiene che lo stesso ad oggi garantisca comunque la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell'utilizzo dei premi, secondo quanto previsto dal Decreto Lgs. 150/09, dai contratti collettivi nazionali, dai contratti integrativi, dai regolamenti interni all'amministrazione, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità.*

#### **Relazione di misurazione e valutazione della performance delle strutture di ARPA Sicilia - attività 2017.**

*Nell'anno 2017 l'Agenzia ha vissuto un cambio di vertice a causa del termine del mandato del Direttore Generale e della scadenza di alcuni comandi di Direttori di Struttura, inoltre è stato nominato il Direttore Amministrativo.*

*Dalle relazioni si evince la cronica mancanza di personale che non consente di effettuare serenamente una programmazione delle attività.*

*Nell'anno in esame permangono le criticità legate al rispetto dei tempi per l'adozione dei bilanci.*

### 3.4.3 I risultati della valutazione

La valutazione della Performance del personale dell'Agenzia è stata effettuata attraverso un processo innovativo attivo dal mese di ottobre 2017 attraverso un applicativo di monitoraggio ACCESS.

Tale sistema prevede una rete di referenti nominati dai responsabili di Struttura complessa che devono inserire i dati ed i documenti necessari a giustificare le attività effettuate rispetto a quelle previste.

Con nota prot. n. 1364 del 10/01/2018 è stato richiesto alle Strutture dell'Agenzia di trasmettere una relazione sui risultati raggiunti nell'anno 2017 attraverso la seguente documentazione:

- 1) L'implementazione dell'applicativo ACCESS per consentire all'OIV la verifica della documentazione e la valutazione delle Strutture
- 2) Una breve relazione riassuntiva dell'andamento gestionale dell'attività svolta, con evidenziate eventuali criticità anche a giustificazione del parziale o mancato raggiungimento degli obiettivi
- 3) Le schede di valutazione del personale Dirigente UOS e IPAS debitamente firmate dalle parti in formato pdf o l'eventuale notifica della scheda al valutato

- 4) L'elenco del personale del comparto riportante le valutazioni effettuate dal Dirigente al quale lo stesso è assegnato. Nel caso in cui il dipendente avesse fatto riferimento nel corso dell'anno a più UOS i Dirigenti sovraordinati dovranno raccordare un unico punteggio, indicando nella colonna apposita i dirigenti valutatori
- 5) Le schede di valutazione del personale del comparto debitamente firmate dalle parti in formato pdf o l'eventuale notifica della scheda al valutato

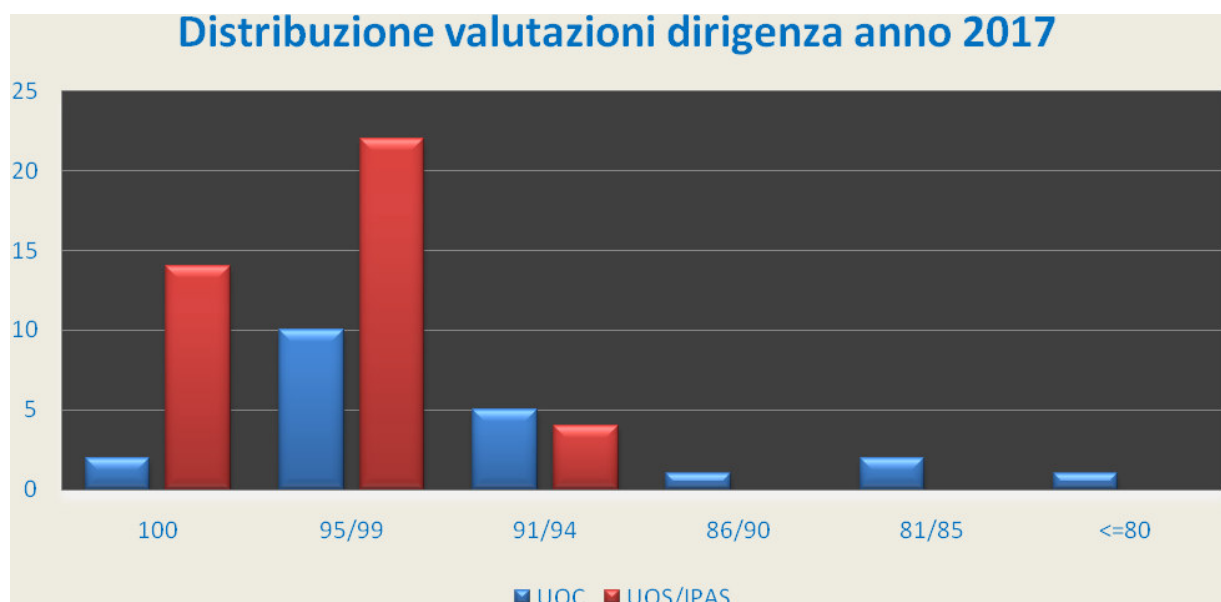
Tutta la documentazione pervenuta è stata trasmessa all'O.I.V. per la verifica dell'attività svolta e per supportare il Direttore Generale in merito alla valutazione dei Dirigenti apicali.

I risultati della valutazione sono di seguito riportati.

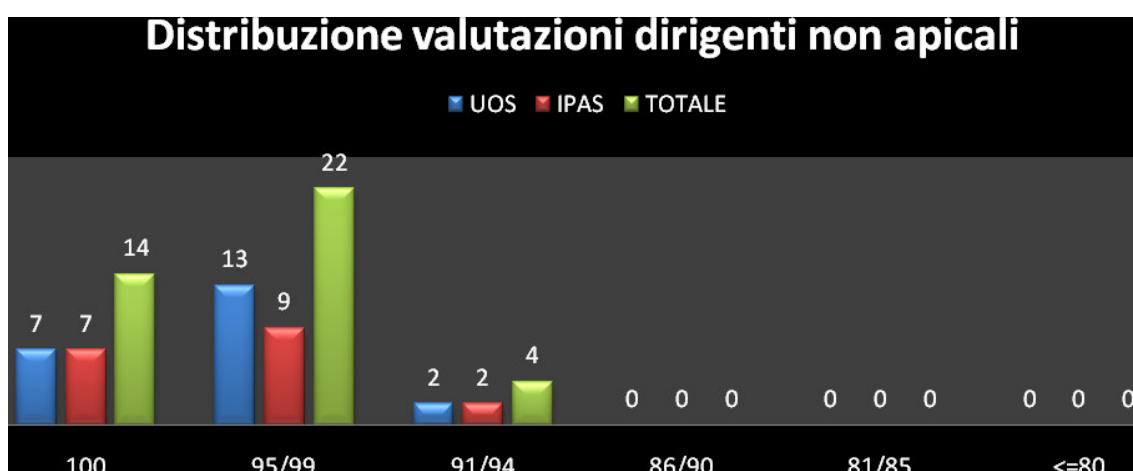
Di seguito elaborazioni delle valutazioni effettuate sull'attività 2017 del personale Agenziale.

#### Valutazioni della Dirigenza anno 2017

	100	95/99	91/94	86/90	81/85	<=80	Totale Agenzia
UOC	2	10	5	1	2	1	21
UOS/IPAS	14	22	4	0	0	0	40
TOTALE							61



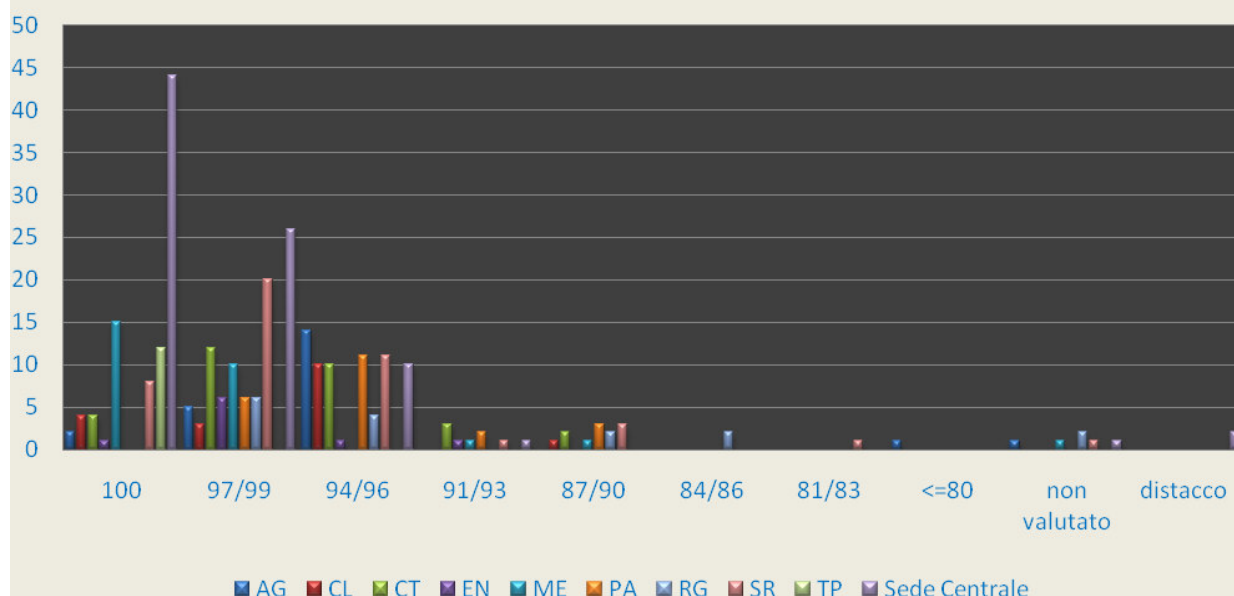
	100	95/99	91/94	86/90	81/85	<=80	Totale Agenzia
UOS	7	13	2	0	0	0	22
IPAS	7	9	2	0	0	0	18
TOTALE	14	22	4	0	0	0	40



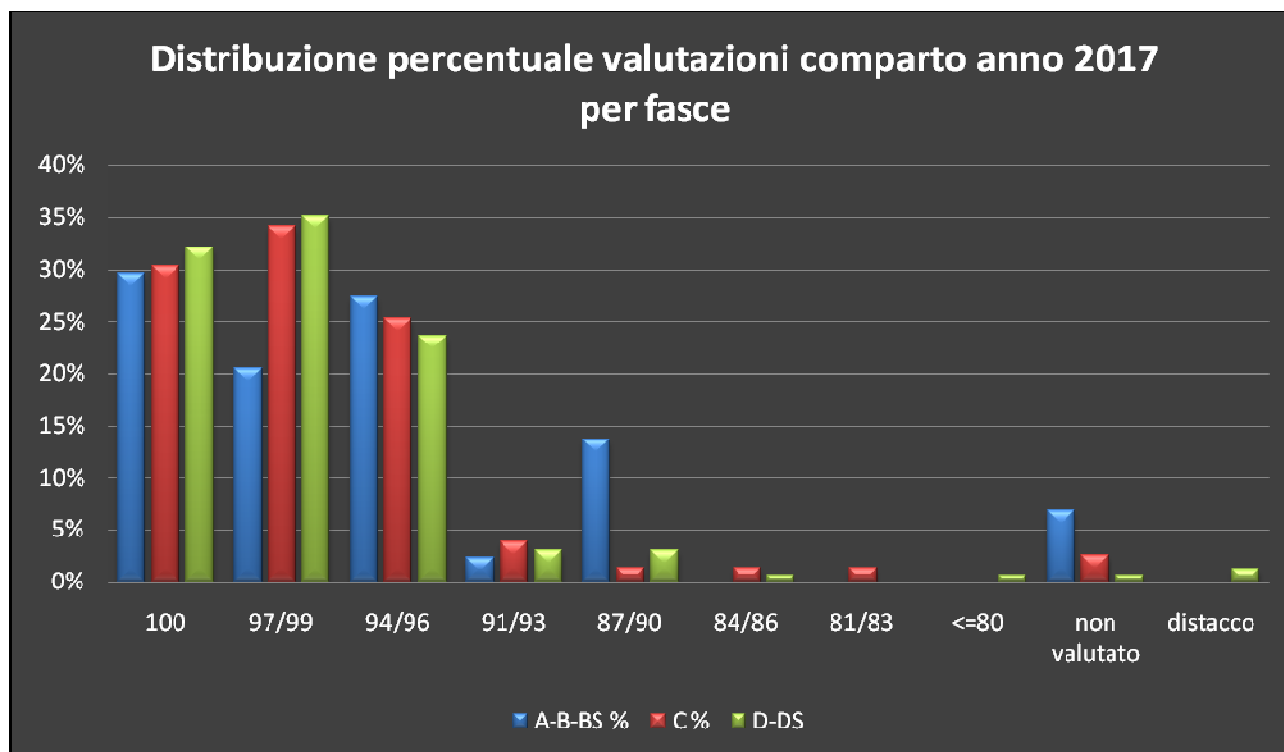
### Valutazioni del Comparto anno 2016

Range di punteggio	AG	CL	CT	EN	ME	PA	RG	SR	TP	Sede Centrale	Totale Agenzia
100	2	4	4	1	15	0	0	8	12	44	90
97/99	5	3	12	6	10	6	6	20	0	26	94
94/96	14	10	10	1	0	11	4	11	0	10	71
91/93	0	0	3	1	1	2	0	1	0	1	9
87/90	0	1	2	0	1	3	2	3	0	0	12
84/86	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
81/83	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
<=80	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
non valutato	1	0	0	0	1	0	2	1	0	1	6
distacco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Totale dipendenti	23	18	31	9	28	22	16	45	12	84	288

## Distribuzione valutazioni comparto anno 2017



Range di punteggio	A-B-BS	A-B-BS %	C	C %	D-DS	D-DS %	Totale	Totale %
100	13	30%	24	30%	53	32%	90	31,25%
97/99	9	20%	27	34%	58	35%	94	32,64%
94/96	12	27%	20	25%	39	24%	71	24,65%
91/93	1	2%	3	4%	5	3%	9	3,13%
87/90	6	14%	1	1%	5	3%	12	4,17%
84/86	0	0%	1	1%	1	1%	2	0,69%
81/83	0	0%	1	1%	0	0%	1	0,35%
<=80	0	0%	0	0%	1	1%	1	0,35%
non valutato	3	7%	2	3%	1	1%	6	2,08%
distacco	0	0%	0	0%	2	1%	2	0,69%
Totale dipendenti	44	1	79	1	165	1	288	1



#### 4. RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ

Di seguito si sviluppano sinteticamente le informazioni rilevanti di carattere economico-finanziario desumibili dal ciclo di bilancio<sup>8</sup>, ad integrazione dei dati, degli obiettivi e dei risultati riportati nei precedenti paragrafi. Il principale documento di riferimento è costituito dal bilancio consuntivo e relativo "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", come previsto dall'art. 22 del D. Lgs. n. 91/2011.

Aggregato del Conto Economico	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Contributo di funzionamento	15.709.000,00	16.631.000,00	13.000.000,00	11.500.000,00	9.789.000,00	11.300.000,00	29.000.000	31.900.000,00
Valore della produzione	23.398.944,78	23.452.791,14	19.887.614,49	17.123.067,42	13.608.275,68	13.652.0007,00	34.857.760,00	37.599.202,97
Costi della produzione	23.039.343,15	23.047.944,06	19.521.642,57	19.758.548,46	17.897.583,80	17.146.305,00	26.013.110	30.219.061,69
proventi e oneri finanziari	61.709,63	32.776,38	20.188,22	20.478,36	34.367,99	5.369,00	46.566	327.988,63
proventi e oneri straordinari	366.503,80	178.421,42	-255.103,84	3.834.271,45	5.600.572,11	413.504,00	558.621	760.263,32
imposte e tasse	787.815,06	743.261,85	746.146,56	961.884,57	784.397,33	693.225,00	1.249.745	1.422.547,05
Utile/Perdita d'esercizio	0	-127.216,97	-615.090,26	257.384,20	561.234,65	-3.768.650	8.197.092	4.380.141,28

##### 4.1 Bilancio 2017 Riclassificato

Si riporta, per un'analisi delle risorse, il bilancio 2017 con le voci riclassificate

BILANCIO 2017 RICLASSIFICATO		
ENTRATE		
A.1) Contributi in conto esercizio		35.121.771,86
A.2) Proventi e ricavi diversi		1.647.511,48
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche		21.061,63
A.5) Costi capitalizzati		808.858,00
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>37.599.202,97</b>
USCITE		
<b>Attività tecnico scientifica</b>		<b>1.365.534,10</b>
(vd. B1)	Acquisti di beni	1.305.386,86
(vd. B2 let a)	Acquisti di servizi sanitari da pubblico	7.056,47
(vd. B2 let b)	Acquisti di servizi sanitari da privato	44.208,73
(vd. B2 let c)	Acquisti di servizi non sanitari da pubblico	8.882,04
<b>Personale</b>		<b>19.027.112,25</b>

<sup>8</sup> <http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/bilancio-preventivo-e-consuntivo/>

(vd. B2 lettera d)	Spese di formazione	4.967,00
(vd. B5)	Sanitario	7.761.124,95
(vd. B6)	Professionale	325.502,81
(vd. B7)	Tecnico	7.579.797,08
(vd. B8)	Amministrativo	3.026.488,03
(vd. B9)	Oneri diversi di gestione (organi di direzione)	329.232,38
<b>Funzionamento e Struttura</b>		<b>5.449.443,56</b>
(vd. B1)	Acquisti di beni (manutenzioni)	61.059,40
(vd. B2 lettera d)	Prestazioni non sanitari e servizi economali	985.417,12
(vd. B2 lettera d)	Utenze e canoni	449.913,38
(vd. B3)	manutenzioni e riparazioni	1.479.992,43
(vd. B4)	Godimento beni di terzi	641.305,08
(vd. B9)	Oneri diversi di gestione (organi di direzione)	219.011,57
(vd. B10)	Ammortamenti Imm. Imm.	46.098,08
(vd. B11)	Ammortamenti fabbricati	449.284,50
(vd. B12)	Ammortamenti Imm. Mat.	1.117.362,00

Di seguito la dichiarazione del rispetto del patto di stabilità per l'anno 2017, allegata al bilancio di previsione 2018/2020

<b>BILANCIO D'ESERCIZIO 2017 COSTI DELLA PRODUZIONE (art. 2425 c.c., nn. 6,7,8,9)</b>		
<i>(importi in migliaia di euro)</i>		
<b>6</b>	- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.189,00
<b>7</b>	- Per servizi	1.500,00
<b>8</b>	- Per godimento di beni di terzi	675,00
<b>Totale voci 6,7,8</b>		<b>3.364,00</b>
<b>A</b>	<b>Il limite è rispettato</b>	
<b>9</b>	- Per il personale	20.389,00
<b>B</b>	<b>Il limite è rispettato</b>	



#### 4.2 Costo del personale per struttura.

Si riporta una prima analisi del costo del personale per struttura.. Il costo riportato nelle tabelle è riferito solo alle Voci Fisse.

COSTI DEL PERSONALE 1^ QUADRIMESTRE 2017 (4 mensilità)		COSTI DEL PERSONALE 2^ QUADRIMESTRE 2017 (4 mensilità )()		COSTI DEL PERSONALE 3^ QUADRIMESTRE 2017 (4mensilità + tredicesima)	
	VOCI FISSE		VOCI FISSE		VOCI FISSE
SA1	45.101,80	SA1	45.074,94	SA1	68.169,75
SA2	58.865,72	SA2	43.952,29	SA2	82.951,63
SA3	53670,52	SA3	76.440,93	SA3	129632,34
SA4	69217,24	SA4	60.440,56	SA4	82934,85
SG1	158687	SG1	153.258,86	SG1	178.028,01
SG2	39148,84	SG2	39.148,84	SG2	55274,2
SG3	30946,84	SG3	23.778,13	SG3	27678,74
ST1	132041,64	ST1	138.491,66	ST1	172212,2
ST2	115963,18	ST2	102.242,38	ST2	142107,14
ST3	90432,88	ST3	98.861,86	ST3	85474,13
QUALITA'	28.713,08	QUALITA'	28.713,08	QUALITA'	8.879,35
SEGRET	14294,28	SEGRET	13.948,78	SEGRET	10545,49
ST AG	201.609,76	ST AG	193.598,89	ST AG	264.670,67
ST CL	180.721,85	ST CL	179.630,07	ST CL	236.990,65
ST CT	476.378,12	ST CT	479.423,72	ST CT	528.120,44
ST EN	135.540,84	ST EN	134.463,36	ST EN	149.024,96
ST ME	389.344,38	ST ME	388.317,45	ST ME	436.987,12
ST PA	281.501,68	ST PA	281.260,56	ST PA	370.947,11
ST RG	174.800,88	ST RG	174.761,88	ST RG	205.485,52
ST SR	565.064,81	ST SR	562.648,06	ST SR	688.825,86
ST TP	136.728,12	ST TP	136.686,68	ST TP	148.097,89
totale	3.378.773,46	totale	3.355.142,98	totale	4.073.038,05

#### 4.3 Risorse umane e finanziarie previste dall'art. 3, comma 6 e art. 14, comma 9, del DLgs 150/2009

L'Agenzia, in aderenza con quanto previsto dalla normativa, ha predisposto il Regolamento di valutazione adottato con DDG 107 dell'8/4/2013 "Approvazione Regolamento Attuativo in Materia di Misurazione, Valutazione e Trasparenza della Performance anche ai fini dell'erogazione del salario di risultato – Dirigenza e Comparto". Con DDG. n. 301 del 26/11/2012, ai sensi del DLgs 150/2009 art. 14 è stata istituita la Struttura Tecnica Permanente di supporto all'OIV senza oneri aggiuntivi, modificata con DDG n. 316 del 30/09/2015. A seguito delle dimissioni dell'OIV avvenute in data 23/09/2016, con DDG n. 102 del 09/03/2017, a conclusione

della procedura di selezione pubblica indetta con DDG n. 509 del 7/10/2016, è stato individuato il componente monocratico dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) di ARPA Sicilia.

## 5. PARI OPPORTUNITÀ E BILANCIO DI GENERE

L'Amministrazione, al fine di garantire e migliorare il rispetto delle pari opportunità e le differenze di genere, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, così come previsto dall'art.21 della legge 183/2010 e dalla Direttiva della Funzione Pubblica del 2011, ha istituito al proprio interno con DDG 285/2012 Arpa Sicilia il "Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" (CUG) e ha adottato apposito regolamento al fine di disporre dello strumento necessario a gestire l'attività di competenza e consentire l'attuazione delle politiche di genere. Con DDG n. 444 del 21/12/2015 è stata nominata la nuova Presidente del CUG a seguito della scadenza del mandato precedente. E' attualmente in fase di costituzione il nuovo CUG.

Con DDG n. 174 del 19/10/2015 è stata nominata la consiglieria di fiducia sostituita con DDG n. 342 del 19/10/2015 per pensionamento.

Per approfondimenti si rimanda alle tabelle in appendice (allegato 1).

### 5.1 Politiche in materia di Pari Opportunità

In materia di pari opportunità l'Amministrazione, al fine di garantire e migliorare il rispetto delle stesse e la più ampia tutela delle differenze di genere, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, così come previsto dall'art. 21 della legge 183/2010 e dalla Direttiva della Funzione Pubblica del 2011 ha proseguito le attività già avviate negli anni precedenti ed effettuato le attività di seguito descritte. Attraverso l'istituzione del CUG, l'Amministrazione cura il perseguimento degli obiettivi inseriti nel piano triennale delle azioni positive, approvato con il DDG 590 del 16/11/2016 – *"Preso d'atto ed approvazione del Piano Triennale degli obiettivi e delle azioni positive in materia di pari opportunità per il triennio 2016/2018"*<sup>9</sup>.

### 5.2 Benessere organizzativo (D.Lgs 152/2009 art. 14, comma 5)

L'indagine, prevista dall'art. 14 c. 5 del D.lgs., è stata effettuata nell'anno 2013 ed ha coinvolto tutto il personale dipendente Arpa ed è stata svolta attraverso la compilazione di un questionario, contenente tre gruppi di domande riferite ai seguenti campi di analisi.


















In occasione del rinnovo del CUG e della nomina del nuovo OIV si prevede di effettuare l'indagine nel corso del triennio 2017/2019.

---

<sup>9</sup> <http://www.arpa.sicilia.it/provvedimento/ddg-n-5902016-presadattoedapprovazione-del-piano-triennale-degli-obiettivi-e-delle-azioni-positive-in-materia-di-pari-opportunita-per-il-triennio-20162018/>

## 5. IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

### 5.1. Fasi, soggetti, tempi e responsabilità

Attività	soggetto	previsto		Data effettiva	
		inizio	fine		
Assegnazione degli obiettivi assessoriali per l'anno 2017	ARTA	01/09/2016	30/09/2016	Nota ARTA 1429/gab del 21/02/2017	
Definizione degli obiettivi 2017 e collegamento con le risorse	SG1 - DG	01/09/2016	31/10/2016	01/09/2016-31/10/2016	
Adozione Bilancio di previsione ARPA 2017/2019 <a href="http://www.arpa.sicilia.it/?s=ddg+300%2F2017">http://www.arpa.sicilia.it/?s=ddg+300%2F2017</a>	SA2 - DG	01/09/2016	31/10/2016	DDG 300 del 19/07/2017	
Approvazione bilancio ARPA 2016/2018 da parte della Regione	Assessorato	01/11/2016	31/12/2016	DDG ARTA 632 del 26/07/2017	
Esercizio provvisorio 2017 fino al 28/02/2017	Assessorato			nota prot ARTA n. 2782 del 16/01/2017	
Esercizio provvisorio 2017 fino al 31/03/2017	Assessorato			nota prot ARTA n. 18195 del 19/03/2017	
Esercizio provvisorio 2017 fino al 30/04/2017	Assessorato			nota prot ARTA n. 25694 del 05/04/2017	
Autorizzazione pagamenti spese indifferibili	Assessorato			nota prot ARTA n. 37094 del 23/05/2017	
Predisposizione e approvazione Piano Performance 2017/2019 <a href="http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/">http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/</a>	SG1 - DG	01/10/2016	31/01/2017	31/01/2017 DDG 23	
Rendicontazione attività anno 2016	tutte le strutture	01/01/2017	28/02/2017	28/02/2017	
Approvazione Piano di attività 2017 <a href="http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/">http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/</a>	SG1 - DG	01/02/2017	28/02/2017	DDG 97 del 29/02/2017	
Presa d'atto carichi di lavoro 2017	SG1 - DG	01/03/2017	30/03/2017	DDG 276 DEL 29/06/2017	
Rendiconto - bilancio di esercizio 2016 <a href="http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2018/04/2018-04-06-ddg-178-adozione-bilancio-esercizio-anno-2016.pdf">http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2018/04/2018-04-06-ddg-178-adozione-bilancio-esercizio-anno-2016.pdf</a>	SA2 - DG	01/03/2017	30/04/2017	DDG 179 DEL 06/04/2018	
Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale 2016	DG - OIV - STPS	01/04/2017	30/06/2017	06/06/2017 prot 33857	
Approvazione Relazione sulla Performance 2016 e pubblicazione <a href="http://www.arpa.sicilia.it/?s=ddg+315%2F2016">http://www.arpa.sicilia.it/?s=ddg+315%2F2016</a>	DG - OIV - STPS	01/05/2017	30/06/2017	DDG 281 del 29/06/2017	
Monitoraggio e rimodulazione del piano di attività 2017 <a href="http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/">http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/</a>	Tutte le strutture	15/07/2017	30/11/2017	DDG 459 del 06/11/17	
Relazione di misurazione e valutazione della performance delle strutture di ARPA Sicilia - attività 2017	OIV	01/05/2018	30/06/2018	Nota prot. 27590 del 04/06/2018	

## 5.2.CONCLUSIONI : Punti di forza e di debolezza del ciclo della performance

Nell'anno 2017 il piano è stato approvato con DDG 23 del 31/01/2017 nei tempi previsti ed è stato redatto con riferimento agli obiettivi assessoriali assegnati per l'anno precedente (nota prot ARTA n. 3433/gab/13 del 30/05/2016 avente oggetto "D.A n. 226/GAB del 24/05/2016 - Direttiva Generale per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2016" e con successiva nota prot ARTA n. 4228/gab/13 del 30/06/2016 avente oggetto "Direttiva Assessoriale per l'anno 2016 - Adeguamento obiettivi operativi").

Con DDG 97 del 29/02/2017 sono stati adottati i piani di attività conformemente agli obiettivi assessoriali assegnati con nota ARTA 1429/gab del 21/02/2017.

I carichi di lavoro sono stati assegnati ai dipendenti dai rispettivi dirigenti ed adottati con DDG 276 DEL 29/06/2017.

Il monitoraggio e la rimodulazione del piano è stato effettuato a quadrimestre. Le rimodulazioni sono state formalmente adottate con DDG 459 del 06/11/17 con il quale si prende altresì atto del nuovo sistema di monitoraggio effettuato attraverso un applicativo ACCESS che permette di facilitare il monitoraggio in continuo dei piani e la verifica degli output.

La programmazione regolamentata delle attività, costituisce un elemento fondamentale per la razionalizzazione delle stesse attraverso una pianificazione puntuale e una conseguente diffusione degli indirizzi direzionali, purtroppo la discrepanza temporale, tra gli strumenti di programmazione delle attività e gli strumenti di programmazione finanziaria, crea disagi nella gestione.

Il raggiungimento dei risultati è stato condizionato dal permanere della mancata copertura di alcune posizioni strategiche di livello dirigenziale ed apicale, il Direttore Amministrativo è stato individuato a fine anno nella figura, già presente del Direttore della SA4 "Amministrazione Risorse Umane". Inoltre, nonostante l'immissione in ruolo dei dipendenti ex ASP e del personale in comando, che non ha modificato di fatto il numero di risorse umane già in servizio, la procedura di mobilità ha di fatto inserito in ruolo solo pochi elementi rispetto a quanti previsti in quanto per alcuni profili la procedura non è stata definita.

Permane la carenza di personale rispetto alle attività da effettuare secondo quanto previsto dalle normative in vigore, anche alla luce dell'adeguamento necessario derivante dal nuovo Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente.

Aspetto rilevante del ciclo di gestione della performance è rappresentato dalla fase di analisi e verifica dei risultati, in considerazione dell'analisi degli stessi e soprattutto tenendo in debito conto le osservazioni espresse dall'OIV riportate nei paragrafi precedenti (paragrafo 3.4.2. Relazione dell'OIV), si prende atto, per le prossime programmazioni, della necessità di:

- elaborare una *taratura* dei target relativi agli obiettivi, sulla scorta dei dati consuntivi di attività;
- rivedere ed implementare il sistema di Controllo di Gestione per avviare una prima definizione delle risorse collegate alla realizzazione delle attività, anche per singole aree;
- sviluppare, ove necessario, la parte relativa agli indicatori;

Al fine di aumentare il livello di consapevolezza del ruolo, delle mansioni e delle funzioni che ogni dipendente ha all'interno dell'organizzazione quale parte integrante e necessaria al funzionamento dell'intero sistema, è strategico attivare:

- una riorganizzazione generale dell'attività dell'Agenzia al fine di ridefinire gli assetti organizzativi in chiave di omogeneizzazione ed integrazione dei compiti istituzionali;
- momenti di condivisione;

- aggiornare il Regolamento di valutazione;
- promuovere una maggiore sensibilità in relazione alla fase di valutazione degli obiettivi attraverso un percorso formativo dedicato.

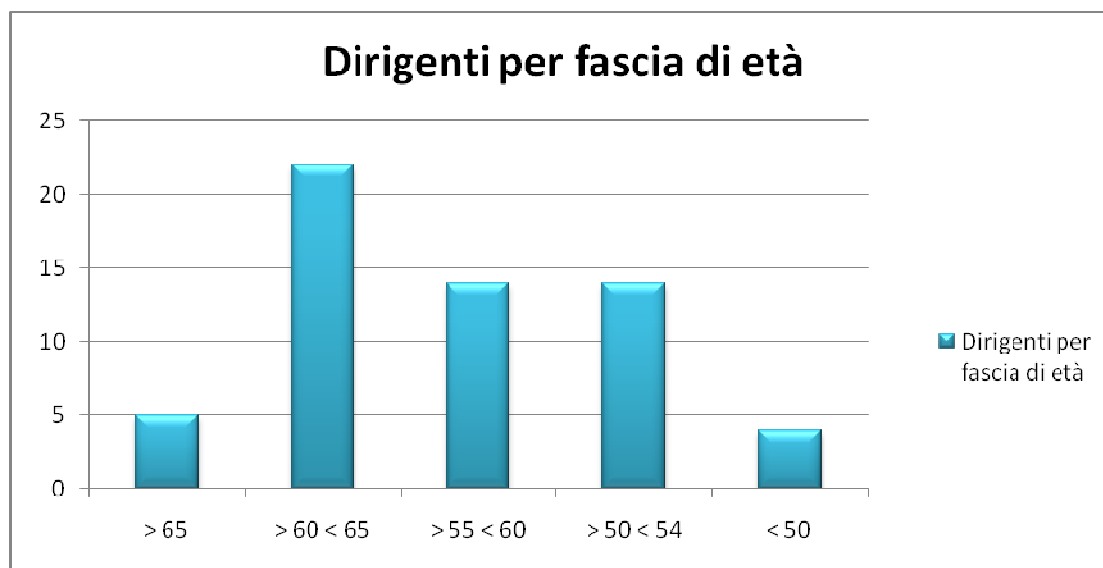
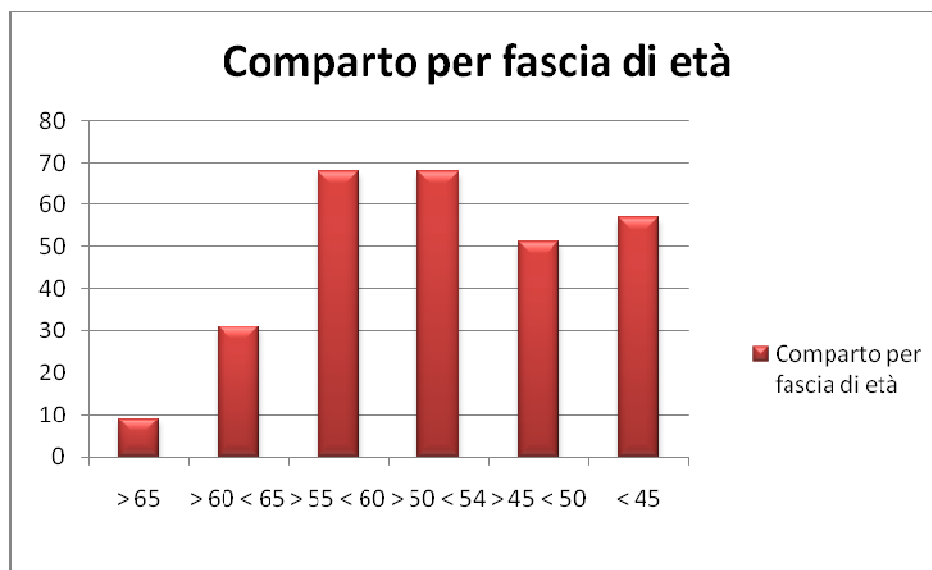
In riferimento alla nota prot. 27590/2018 dell' O.I.V., già citata nel punto 3.4.2, si richiamano anche le proposte di miglioramento conseguenti alla Verifica del sistema di misurazione e valutazione della Performance e Relazione di Misurazione e Valutazione della Performance delle Strutture di ARPA Sicilia" anno 2017.

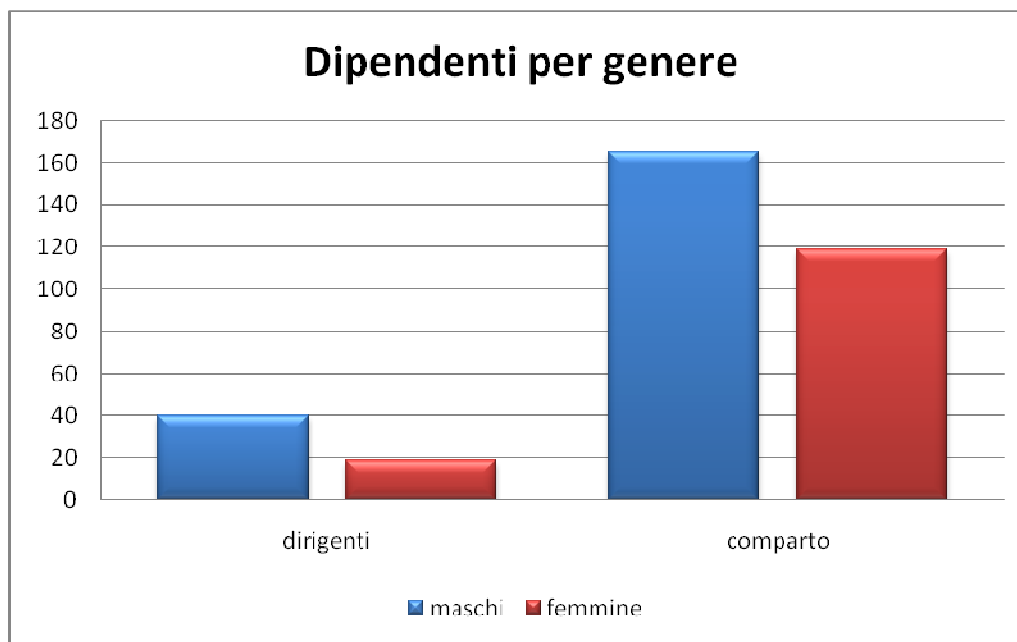
Criticità funzionali	Carenza personale	In considerazione che tutti i Direttori evidenziano quale punto di forza la disponibilità e la professionalità del personale assegnato, si ritiene strategico il superamento delle criticità legate a problemi di personale attraverso l'attivazione di tutte le procedure previste dal contratto relative alle progressioni di carriera e dei concorsi per l'aumento del personale con figure specifiche.
	Revisione del sistema di valutazione	
	Carriera	
Criticità organizzative e strutturali	Interazione con le strutture della Direzione Generale	La criticità relativa alla mancanza delle figure apicali dei Direttori Tecnico ed Amministrativo, presentatasi nell'anno di riferimento è attualmente superata dalle nomine intervenute già dall'ottobre 2017 con l'individuazione del Direttore Amministrativo e si sono concluse nell'anno in corso con la nomina del Direttore Tecnico.
	Riconoscimento dei ruoli	
Criticità operative	Aumentate richieste di controlli da parte dell'Autorità Giudiziaria	<p>Le criticità operative sono legate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• all'impossibilità di conciliare le attività di programmazione con le richieste urgenti di attività di controllo da parte dell'Autorità Giudiziaria, per la quale si propone, oltre al potenziamento del personale, la verifica della possibilità della stipula di appositi protocolli operativi da effettuarsi anche nel rispetto delle previsioni della L. 132/2016 in materia di ispettori ambientali.</li> <li>• all'acquisizione di forniture di beni e servizi, in tempi compatibili con la funzionalità delle attività istituzionali per i quali si auspica, con la nomina, seppur ad interim, di un nuovo Direttore della SA3, un netto cambio di rotta rispetto all'andamento dell'anno 2017.</li> </ul>
	Manutenzione, sostituzione, aggiornamento strumentazione di laboratorio, automezzi, informatica ed impiantistica	
	Difficoltà reperimento consumabili e materiali da laboratorio	

### **Allegato 1: Prospetto relativo alle pari opportunità e al bilancio di genere**

La redazione del bilancio di genere è stata effettuata dal CUG nell'anno 2015; i dati sono stati estrapolati dal conto annuale predisposto dall'Amministrazione

#### **Personale suddiviso per genere ed età**





#### Part Time

PART TIME		
	UOMINI	DONNE
Personale con part – time inferiore o uguale al 50% a tempo indeterminato	2	0
Personale con part – time superiore al 50% a tempo indeterminato	1	4
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

#### Telelavoro

TELELAVORO		
	UOMINI	DONNE
Dirigenti a tempo indeterminato	0	0
Comparto a tempo indeterminato	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

#### Congedi parentali e maternità/paternità

**Numero di persone che hanno utilizzato e per quanto tempo i congedi per maternità e/o paternità  
(riferimento artt. 16,26,28,31 del Dlgs 151/2001)**

CONGEDI PARENTALI E MATERNITA'/PATERNITA'		
	UOMINI	DONNE
Numero di persone	2	0
Durata media in giorni per persona	2	0



**Numero di persone che hanno utilizzato e per quanto tempo i congedi parentali  
(riferimento artt. 32,33 e 36 del Dlgs 151/2001)**

UTILIZZO CONGEDI PARENTALI		
	UOMINI	DONNE
Numero di persone	4	3
Durata media in giorni per persona	7	2

**Formazione**

FORMAZIONE				
	UOMINI	DONNE	Ore annue x persona UOMINI	Ore annue x persona DONNE
Dirigenti	5	3	18	17
Comparto	12	11	15	50
TOTALE	17	14	33	67

## Allegato 2: Tabella documenti del ciclo di gestione della performance

Documento		Data di approvazione	Data di pubblicazione	Data ultimo aggiornamento	Link documento
Sistema di misurazione e valutazione della <i>performance</i>		08/04/2013	12/04/2013	08/04/2013	<a href="http://www.arpa.sicilia.it/UploadDocs/4650_2013_04_08_DD_G_107_regolamento_di_valutazione_risultato.pdf">http://www.arpa.sicilia.it/UploadDocs/4650_2013_04_08_DD_G_107_regolamento_di_valutazione_risultato.pdf</a>
Piano della <i>performance</i>		31/01/2017	31/01/2017	06/03/2017	<a href="http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/">http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/piano-della-performance/</a>
Programma triennale per la trasparenza e l'integrità		30/01/2017	30/01/2017	30/01/2017	<a href="http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2017/02/2017-01-30-ddg-18-l-n-190-del-06-11-2012.pdf">http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2017/02/2017-01-30-ddg-18-l-n-190-del-06-11-2012.pdf</a>
Standard di qualità dei servizi	Guida ai servizi	Anno 2017	Anno 2017	Anno 2017	<a href="http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2014/06/GUIDA-AI-SERVIZI-2017.pdf">http://www.arpa.sicilia.it/wp-content/uploads/2014/06/GUIDA-AI-SERVIZI-2017.pdf</a>
	Costi contabilizzati: tariffario	Anno 2014	Anno 2014	Anno 2014	<a href="http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/costi-contabilizzati-2/">http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/costi-contabilizzati-2/</a>
	Tempi medi di erogazione dei servizi	In corso di approvazione			<a href="http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/tempi-medi-di-erogazione-dei-servizi/">http://www.arpa.sicilia.it/trasparenza/tempi-medi-di-erogazione-dei-servizi/</a>

### Allegato 3: tabelle riassuntive della valutazione

Tabella 3.1 Categorie di personale oggetto della valutazione individuale

	personale valutato (valore assoluto)	periodo conclusione valutazioni		Quota di personale con comunicazione della valutazione tramite colloquio con valutatore (indicare con "X" una delle tre opzioni)		
		mese e anno	valutazione ancora in corso (SI/NO)	50% - 100%	1% -49%	0%
Dirigenti di UOC		Giugno 2018	NO	X		
Dirigenti di UOS/ IPAS		Giugno 2018	NO	X		
Non dirigenti		Giugno 2018	NO	X		

Tabella 3.2 Peso (%) dei criteri di valutazione

	contributo alla performance complessiva dell'amm.ne	obiettivi organizzativi della struttura di diretta responsabilità	obiettivi individuali	obiettivi di gruppo	contributo alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza	competenze/ comportamenti professionali e organizzativi posti in essere	capacità di valutazione differenziata dei propri collaboratori
Dirigenti di UOC	70%					30%	
Dirigenti di UOS	70%					30%	
Dirigenti IPAS	70%					30%	
Non dirigenti			50%			50%	

Tabella 3.3 Distribuzione del personale per classi di punteggio finale

	personale per classe di punteggio (valore assoluto)			
	Non valutato/ non valutabile	100%- 90%	89%- 60%	inferiore al 60%
Dirigenti di UOC		18	3	
Dirigenti di UOS/IPAS		40		
Non dirigenti	8	276	4	

Tabella 3.4 Collegamento alla performance individuale dei criteri di distribuzione della retribuzione di risultato/premi inseriti nel contratto integrativo

	Si (indicare con "X")	No (indicare con "X")	(se si) indicare i criteri	(se no) motivazioni	data di sottoscrizione (gg/mm/aaaa)
Dirigenti e assimilabili	x		% raggiungimento performance e assenze		13/03/2013 riunione sindacale
Non dirigenti	x		% raggiungimento performance e assenze		15/03/2013 trasmissione PEC alle OOSS

Tabella 3.5 Obblighi dirigenziali

I sistemi di misurazione e valutazione sono stati aggiornati, con il richiamo alle previsioni legislative degli obblighi dirigenziali contenute anche nei recenti provvedimenti legislativi e, in primo luogo, nella legge per la prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione?	
Si (indicare con "X")	No (indicare con "X")
X	

**Allegato 4: Estratto dalla Relazione sui livelli di Performance 2017 di Arpa Sicilia redatta dall'OIV (nota prot. n. 27590 del 04/06/2018)**

STRUTTURA	Responsabile	% Performance del piano
Struttura Territoriale di Agrigento	Montana Lampo	59,33
Struttura Territoriale di Agrigento	Scimecca	59,33
Struttura Territoriale di Caltanissetta	Parlascino	69,03
Struttura Territoriale di Catania	Grimaldi	68,02
Struttura Territoriale di Enna	Parlascino	65,98
Struttura Territoriale di Messina	Marchese	68,65
Struttura Territoriale di Palermo	Abbate	69,42
Struttura Territoriale di Ragusa	Antoci	69,35
Struttura Territoriale di Siracusa	Valastro	66,32
Struttura Territoriale di Siracusa	Regalbuto	66,32
Struttura Territoriale di Trapani	Carrubba	66,60
UO Qualità	Fiore	70,00
SG1 – Staff della Direzione Generale	Infantino	69,15
SG2 – Comunicazione, Formazione Educazione Ambientale	Di chiara	68,93
SG3 - Promozione dei Sistemi di Gestione Ambientale e Uff.Tecnico	Giarratana	67,60
SA1 – Affari Generali e Legali	Testai	70,00
SA2 – Bilancio e Contabilità	Ciringione	59,50
SA3 Patrimonio-Provveditorato	Ciringione	65,33
SA4 – Gestione Risorse Umane Testai	Testai	68,50
ST1 – Controlli Ambientali	Caldara	66,45
ST2 – Monitoraggi Ambientali	Abita	70,00
ST3 – Area Mare	Ruvolo	69,60
RPCT	Sansone Santamaria	70,00